

Royaume du Maroc



Chef du Gouvernement

**Agence Marocaine  
de Sûreté et de Sécurité  
Nucléaires et Radiologiques**

**AMSSNuR**

**Rapport**  
ANNUEL  
2018



امسنور  
AMSSNuR



Royaume du Maroc



Chef du Gouvernement

**AMSSNuR**

**Agence Marocaine  
de Sûreté et de Sécurité  
Nucléaires et Radiologiques**

**Rapport**  
ANNUEL  
2018







**Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu le Glorifie**



**8 Mot du Directeur Général**

**10 Mission et fonctions**

**11 Chiffres clés en 2018**

**13 Faits marquants**

**15 Synthèse des réunions des organes de gouvernance**

**17 Organigramme**

**18 I. Programme Métiers**

- 20 1. Mise à niveau du cadre réglementaire de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques
- 23 2. Inventaire des sources de rayonnements ionisants
- 24 3. Système d'autorisation et d'inspection
- 30 4. Développement et renforcement de la culture de sûreté et de sécurité
- 33 5. Plan de recherche des sources radioactives hors contrôle réglementaire

**34 II. Programme d'Appui à l'Etat**

- 36 1. Politique nationale de surveillance radiologique de l'environnement
- 37 2. Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire
- 37 3. Mise en place du système national de sécurité nucléaire
- 39 4. Mise en œuvre des garanties nucléaires
- 39 5. Convention Commune de sûreté de la gestion des déchets radioactifs et du combustible usé
- 40 6. Convention de sûreté nucléaire
- 40 7. Contribution aux travaux du CRED

**41 III. Programme d'Accompagnement**

- 42 1. Information et Communication
- 46 2. Coopération et veille

**52 IV. Programme Support**

- 54 1. Développement des capacités humaines
- 57 2. Achats et logistique
- 58 3. Gouvernance
- 59 4. Système de Management Intégré d'AMSSNuR
- 62 5. Audit comptable et financier des exercices 2016 et 2017
- 62 6. Renforcement des ressources propres d'AMSSNuR

**63 Annexes**

- 64 Liste des abréviations
- 64 Evénements organisés en 2018





# Table des matières

10

Mission et fonctions

8

Mot du Directeur Général

11

Chiffres clés en 2018

13

Faits marquants

15

Synthèse des réunions des  
organes de gouvernance

17

Organigramme

18

Programme Métiers

34

Programme d'Appui à l'Etat

Programme d'Accompagnement

41

52

Programme Support

63

Annexes



**Dr Khammar MRABIT**  
*Directeur Général*

## Mot

### Du Directeur Général

L'année 2018 a été ponctuée d'événements marquants pour l'Agence Marocaine de Sûreté et de Sécurité Nucléaires et Radiologiques « AMSSNuR », et a connu un accroissement des réalisations grâce à la mobilisation continue des services de l'Agence pour l'amélioration des niveaux de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques sur le plan national.

En premier lieu, cette année a été marquée par l'accord de notre Auguste Souverain Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu le Glorifie, gratifiant la troisième conférence internationale des régulateurs sur la sécurité nucléaire de son Haut Patronage.

Cette Conférence Internationale, qui sera organisée par notre Agence du 1<sup>er</sup> au 4 octobre 2019 à Marrakech, réunira les autorités réglementaires et les experts en sécurité nucléaire au niveau mondial.

Sur le plan de la mise en œuvre des dispositions de la loi n° 142-12 relative à la Sûreté et à la Sécurité Nucléaires et Radiologiques et à la création d'AMSSNuR, cette dernière a soumis aux autorités compé-

tentes, en 2018, sept projets de textes réglementaires élaborés dans le cadre d'une approche participative et transparente au sein du Comité de Mise à Niveau du Cadre Réglementaire (CCR).

Ce Comité, qui regroupe 34 ministères et organismes concernés, remplit efficacement sa mission pour l'élaboration des différents textes d'application de la loi n° 142-12 susmentionnée.

Par ailleurs, AMSSNuR a poursuivi sa démarche d'optimisation des délais d'instruction des dossiers d'autorisations et a œuvré à la simplification des procédures administratives au profit des demandeurs d'autorisations, ce qui a permis d'octroyer 967 autorisations aux utilisateurs de sources de rayonnements ionisants en 2018.

Dans le cadre du programme d'inspection visant l'amélioration des niveaux de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques, les inspecteurs d'AMSSNuR ont contrôlé 756 installations et activités sur le territoire national au titre de l'année 2018.

Ces opérations d'inspection ont été caractérisées par l'accompagnement des utilisateurs de sources de rayonnements ionisants, dont la plupart ont fait preuve de leur engagement en mettant en œuvre les actions correctives demandées par AMSSNuR.

AMSSNuR s'est également engagée, en tant qu'autorité chargée d'appuyer l'Etat dans ses domaines de compétences, à contribuer aux travaux de l'initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire (IGLTN) qui s'est réunie en Finlande en 2018.

Enfin, nous avons le plaisir de vous soumettre, ci-après, le deuxième rapport annuel d'AMSSNuR mettant en relief ses principales activités durant l'année 2018.

Dans les cinq parties de ce rapport, nous mettons à votre disposition les données et informations relatives aux missions, fonctions et principales réalisations de l'Agence au titre de l'exercice 2018 dans le cadre des quatre programmes constituant les piliers de la stratégie d'AMSSNuR sur la période 2017-2021, à savoir :

1. Les Métiers ;
2. L'Appui à l'Etat ;
3. L'Accompagnement ;
4. Le Support.

Avant de terminer, je souhaite remercier vivement toutes les équipes d'AMSSNuR

qui ont fait preuve de disponibilité et d'efficacité et qui se sont mobilisées durant toute l'année 2018 pour aboutir à des résultats excellents et concrets, dans les différents domaines d'activités de l'Agence.

Mes vifs remerciements s'adressent aussi à Monsieur le Chef du Gouvernement et Président du Conseil d'Administration d'AMSSNuR ainsi qu'aux services qui lui sont rattachés pour l'intérêt et le soutien permanents qu'ils accordent à notre Agence.

Je tiens à remercier également tous les membres du Conseil d'Administration d'AMSSNuR pour leur soutien et la mobilisation continue fournie par leurs départements dans la mise en œuvre du plan d'action stratégique d'AMSSNuR.



# AMSSNuR : Mission – Vision – Fonctions

## Mission

Créée par la loi 142-12 du 22 août 2014, relative à la sûreté et à la sécurité nucléaires et radiologiques, AMSSNuR est une autorité chargée du contrôle des activités et installations nucléaires et radiologiques au Maroc.

AMSSNuR assure le contrôle de la sûreté radiologique et de la radioprotection pour protéger le public et l'environnement contre les risques liés à l'utilisation des rayonnements ionisants.

## Vision

AMSSNuR ambitionne de s'ériger en tant qu'autorité indépendante, crédible et transparente.

## Fonctions

### Réglementer

AMSSNuR propose au gouvernement la législation et la réglementation relatives à la sûreté et à la sécurité nucléaires et radiologiques (SSNR). Elle donne son avis sur les projets de textes législatifs et réglementaires en matière de SSNR. AMSSNuR établit également des prescriptions et règlements techniques et publie des guides de bonnes pratiques pour les exploitants.

### Autoriser

AMSSNuR instruit les demandes d'autorisation, définit les prescriptions et règlements techniques et autorise la mise en service des activités et installations utilisant des sources de rayonnements ionisants, ainsi que les installations de stockage définitif relevant de la Catégorie I.

Il s'agit de la première étape de contrôle exercée par AMSSNuR en y incluant les conditions particulières qui devront être respectées, par exemple lors de l'exploitation d'une installation ou durant le transport de substances radioactives.

### Contrôler

AMSSNuR vérifie le respect des règles et des prescriptions auxquelles sont soumises les installations ou activités mettant en jeu des sources de rayonnements ionisants.

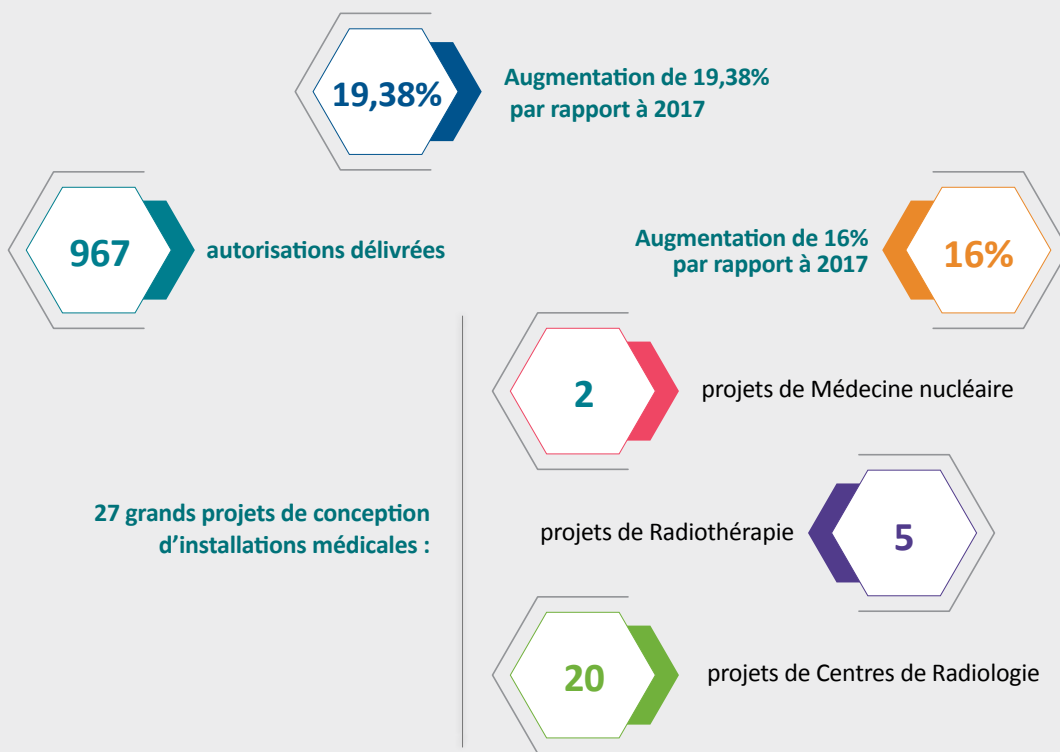
L'inspection représente l'activité de contrôle fondamentale d'AMSSNuR; son objectif est de vérifier que tout exploitant assume pleinement sa responsabilité et respecte les exigences de la réglementation relative à la sûreté radiologique et à la radioprotection pour protéger les travailleurs, les patients, le public et l'environnement des risques liés aux rayonnements ionisants.

### Informier

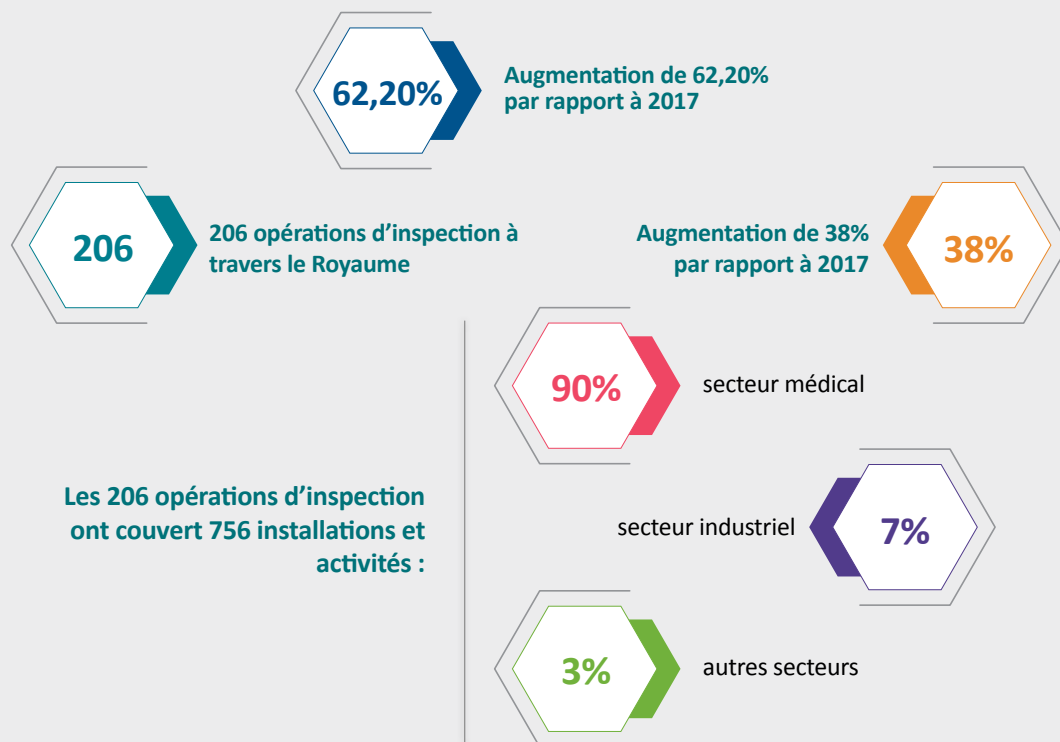
AMSSNuR informe le public et les parties prenantes (associations, utilisateurs, professionnels, médias...) de ses activités et du processus réglementaire de la sûreté des activités et installations contrôlées. Le site web et les réseaux sociaux représentent les moyens privilégiés d'information d'AMSSNuR.

## Chiffres clés en 2018

### Autorisations



### Inspections



### Information et Communication

**40,58%**

Augmentation de 40,58% par rapport à 2017

**3**

Trois rencontres régionales dans les régions de Fés-Meknes, Tanger-Tétouan-Al Hoceima et Casablanca-Settat.

**62<sup>ème</sup> édition**

Participation d'AMSSNuR à la 62<sup>ème</sup> édition de la Conférence Générale de l'AIEA.

56727 visites du site web d'AMSSNuR en 2018.

**56727**

Participation d'AMSSNuR au symposium international sur la communication avec le public en cas de situations d'urgence nucléaire ou radiologique.

**AMSSNuR**

### Coopération Internationale

**210%**

Augmentation de 210% par rapport à 2017

**20**

Ateliers de formation organisés, dont une école de gestion des urgences radiologiques d'une durée de trois semaines.

**7**

Missions d'experts reçues.

Ateliers de formation organisés dans le cadre du projet INSCM15/03.01, en coopération avec l'Union Européenne.

**4**

Réception d'équipements de contrôle de radioprotection d'une valeur de 3 millions de Dirhams.

**3 millions**

### Formation des cadres

**60%**

Augmentation de 60% par rapport à 2017

**3 millions**

Financements étrangers pour la formation du personnel d'une valeur de 3 millions de Dirhams.

**Formation**

Formation à l'outil SARCoN développé par l'AIEA pour la gestion des compétences dans les autorités de sûreté et de sécurité nucléaires.

800 Homme/Jour de formation au profit du personnel d'AMSSNuR.

**800 Homme**

## Faits marquants

En 2018, AMSSNuR, a participé à et organisé de nombreux évènements et a pris un grand nombre d'actions, aussi bien sur le plan national qu'international, en vue d'atteindre les objectifs de la stratégie et du plan d'action adoptés par le Conseil d'administration. AMSSNuR vous présente ci-dessous les événements phares ayant marqué l'année 2018.

### › Obtention du Haut patronage Royal pour l'organisation de la troisième conférence internationale des régulateurs sur la sécurité nucléaire

Sa Majesté le Roi Mohammed VI que Dieu le Glorifie a bien voulu accorder son Haut Patronage à l'organisation de la troisième Conférence Internationale des Régulateurs sur la Sécurité Nucléaire.

Cette conférence, qui aura lieu du 1<sup>er</sup> au 4 octobre 2019 à Marrakech, réunira les autorités réglementaires et les spécialistes en sécurité nucléaire du monde entier et permettra d'accroître la sensibilisation des professionnels sur l'importance d'un programme de réglementation national global. Cette conférence est la première en son genre en Afrique.

### › Elaboration de sept projets de textes réglementaires en 2018

En 2018, dans le cadre des travaux du Comité de Mise à Niveau du Cadre Réglementaire de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques (CCR), AMSSNuR a préparé et transmis au Chef du Gouvernement sept projets de textes réglementaires, à savoir ;

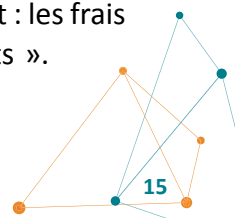
1. Le régime d'autorisation et de déclaration des installations et activités mettant en œuvre les sources de rayonnements ionisants de catégorie II ;
2. La protection de la population, des travailleurs et de l'environnement contre les risques résultant des rayonnements ionisants ;
3. L'utilisation des rayonnements ionisants à des fins médicales, médico-légales, dentaires et vétérinaires ;
4. La sécurité des sources radioactives ;
5. La mise en œuvre des garanties et du protocole additionnel ;
6. La sûreté de la gestion des déchets radioactifs, des sources radioactives hors usage et du combustible usé ;
7. La préparation et la conduite des interventions en cas de situation d'urgence nucléaire ou radiologique.

### › Adoption de la nouvelle grille des tarifs des services rendus par AMSSNuR

Afin de couvrir partiellement les coûts de revient des prestations rendues, AMSSNuR a mené une étude pour élaborer une grille de tarification de ses prestations de services.

La nouvelle grille est conçue en fonction de la complexité de la pratique radiologique, du nombre de sources, de la durée de vie moyenne des sources, de la charge de travail et du nombre de sources existantes chez l'utilisateur.

Conformément aux dispositions de la loi n°142-12, le Conseil d'Administration d'AMSSNuR fixe les prix des services et des prestations rendus par l'Agence. La loi n°142-12 stipule également que « le budget de l'Agence comprend le produit des rémunérations pour services rendus, notamment : les frais d'instruction des demandes d'autorisations, des déclarations et des demandes d'agrèments ».



## ➤ Contribution aux travaux de l'Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire (IGLTN)

En juin 2018, AMSSNuR a contribué en Finlande aux travaux de la réunion du groupe de mise en œuvre et d'évaluation, issu de l'Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire « IGLTN ».

L'Initiative globale de lutte contre le terrorisme nucléaire est une plateforme multilatérale de collaboration entre les pays partenaires visant à renforcer les capacités opérationnelles et techniques pour combattre la menace du terrorisme nucléaire.

Le lancement officiel de cette initiative a eu lieu à Rabat en octobre 2006, par les treize pays fondateurs, dont le Maroc, les Etats Unis d'Amérique et la Russie, qui avaient adopté la Déclaration de Principe et les Termes de Référence de cette Initiative.

Co-présidée par les Etats-Unis et la Russie, cette initiative compte aujourd'hui 88 Etats-partenaires et six organisations internationales.

## ➤ Participation d'AMSSNuR à la Conférence Générale de l'Agence Internationale de l'Energie Atomique (AIEA)

En septembre 2018, AMSSNuR a animé, en marge de la Conférence Générale de l'Agence Internationale de l'Energie Atomique (AIEA), une exposition intitulée « Sharing Morocco's Experience in developing Nuclear Techniques in a Safe, Secure and Sustainable Manner ».

Plus de 3000 personnes représentant 168 Etats Membres, dont le Royaume du Maroc, ainsi qu'une vingtaine d'Organisations Internationales et Associations non gouvernementales ont participé à cette rencontre internationale de haut niveau du 17 au 21 septembre 2018 à Vienne.

AMSSNuR a également animé un atelier 'Side event' sur le thème 'Contribution to capacity building in Africa' auquel ont participé de nombreux représentants des pays Africains pour se renseigner sur les opportunités de formation que peuvent offrir les institutions nationales, dont : AMSSNuR, le CNESTEN, l'INRA, l'INO, le CNRP et les Universités.

La délégation marocaine a été présidée par Monsieur l'Ambassadeur de Sa Majesté le Roi à Vienne.



Réunion plénière du Comité de mise à niveau du Cadre Réglementaire (CCR).



## Synthèse des réunions des organes de gouvernance

### › Conseil d'Administration



La troisième session du Conseil d'Administration d'AMSSNuR a eu lieu le 26 octobre 2018 sous la présidence de Monsieur le Chef de Gouvernement Saadeddine El Otmani.

#### Principales décisions :

- Approbation du rapport annuel 2017 ;
- Approbation des Etats de synthèse des exercices 2016 et 2017 et du rapport de l'auditeur externe ;
- Approbation du budget et du plan d'action de l'Agence au titre de l'exercice 2019 ;
- Approbation de l'application du scénario 2 de la nouvelle grille des tarifs à partir du 1er janvier 2019.

### › Comité d'Audit



Réunion du Comité d'Audit d'AMSSNuR.

**Le Comité d'Audit a tenu deux réunions, la 1ère le 21 juin 2018 et la 2ème le 13 septembre 2018 au siège d'AMSSNuR.**

**Les principaux points examinés par ce Comité ont concerné ce qui suit :**

- Les missions et les réalisations de l'Agence depuis le démarrage de son activité le 26 octobre 2016 ;
- Les résultats préliminaires de l'étude sur la tarification ;
- Les rapports d'audit relatifs aux exercices 2016 et 2017 ;
- Le plan d'action du Comité d'Audit au titre de l'exercice 2018.

## » Comité Scientifique

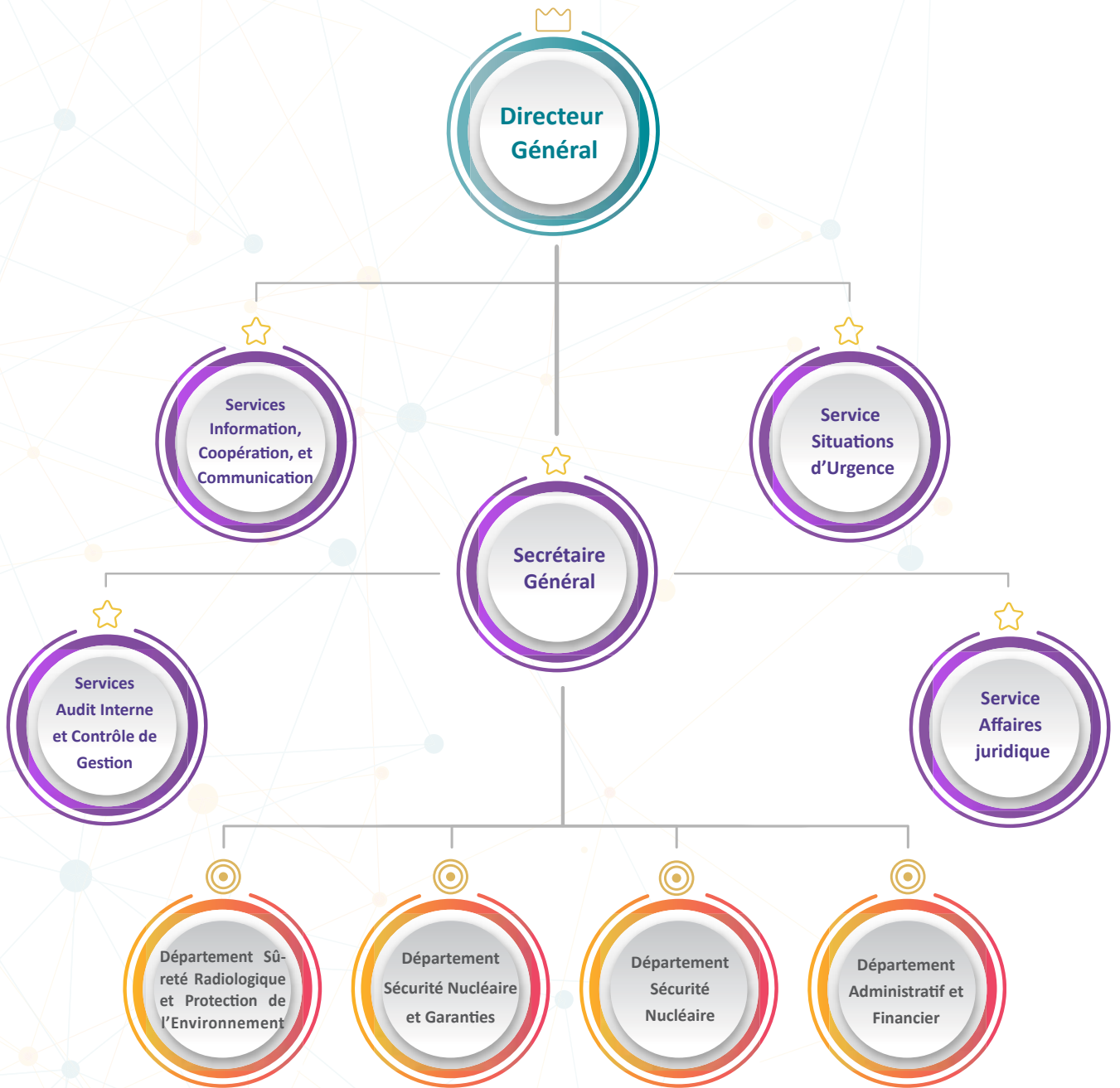


Réunion du Comité Scientifique d'AMSSNuR.

**Le Comité Scientifique a tenu deux réunions, la 1ère le 15 juillet 2018 et la 2ème le 15 novembre 2018 au siège d'AMSSNuR. Lors de ces réunions, le Comité scientifique a discuté :**

- Les modalités d'organisation et d'échange entre le Comité et les services d'AMSSNuR ;
- Les actions prioritaires à inscrire dans le plan d'action au titre 2019/2018.

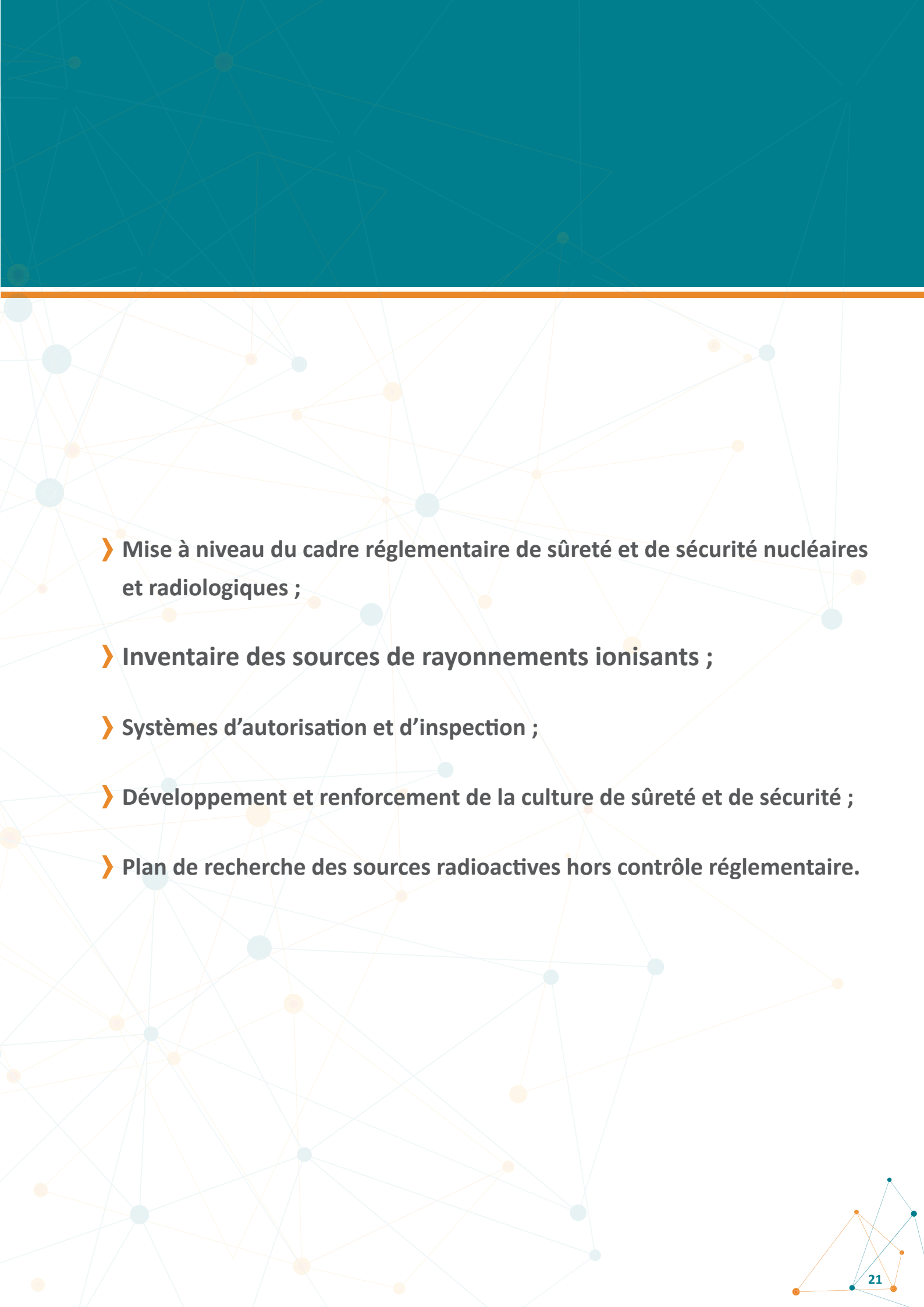
# Organigramme



---

# PROGRAMME MÉTIER



- 
- › **Mise à niveau du cadre réglementaire de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques ;**
  - › **Inventaire des sources de rayonnements ionisants ;**
  - › **Systèmes d'autorisation et d'inspection ;**
  - › **Développement et renforcement de la culture de sûreté et de sécurité ;**
  - › **Plan de recherche des sources radioactives hors contrôle réglementaire.**

## 1. MISE À NIVEAU DU CADRE RÉGLEMENTAIRE DE SÛRETÉ ET DE SÉCURITÉ NUCLÉAIRES ET RADIOLOGIQUES



L'AMSSNuR a initié en 2017 la mise en œuvre de la stratégie de mise à niveau du cadre réglementaire nécessaire à l'application des dispositions de la loi n° 142-12. Dans ce cadre, AMSSNuR a procédé à l'analyse exhaustive de l'existant, à l'identification des textes prioritaires ainsi qu'à la mise en place d'un Comité de Mise à Niveau du Cadre Réglementaire (CCR) et des processus de son fonctionnement.

Dans ce cadre, AMSSNuR a établi, de manière concertée, transparente et participative une feuille de route pour la période 2017-2021, arrêtant une liste de 17 textes réglementaires à réviser, à élaborer ou à abroger, selon les nouvelles dispositions de la loi n° 142-12.

Dans le cadre des travaux du CCR, les réunions et actions ci-dessous ont eu lieu :

- Trente-cinq réunions des groupes thématiques ;
- Six consultations d'experts internationaux ;
- Cinq réunions plénières du CCR.

Rencontre avec des experts internationaux pour la révision des projets des textes réglementaires élaborés :

- L'AIEA ;
- L'US-DOE ;
- L'Union Européenne.

**Coordination et concertation** avec les membres du comité à travers l'espace dédié au CCR sur le site web d'AMSSNuR.

# SEPT

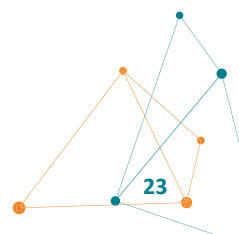
## *projets de textes réglementaires élaborés et soumis au Chef du Gouvernement en 2018 :*

### Les avant-projets des textes réglementaires élaborés ont été :

- Soumis au CCR pour approbation technique ;
- Soumis au Chef de Gouvernement ;
- Transmis par le Chef de Gouvernement au SGG ;
- Ces projets de textes ont fait l'objet d'une deuxième révision par la Commission Nationale de Réglementation relevant du Conseil National de l'Energie Nucléaire (CNEN).

- 01 | Le régime d'autorisation et de déclaration des installations et activités mettant en œuvre les sources de rayonnements ionisants de catégorie II ;
- 02 | La protection des travailleurs, du public et de l'environnement contre les rayonnements ionisants ;
- 03 | L'utilisation des rayonnements ionisants à des fins médicales, médico-légales, dentaires et vétérinaires ;
- 04 | La sécurité des sources radioactives ;
- 05 | La mise en œuvre des garanties et du protocole additionnel ;
- 06 | La sûreté de la gestion des déchets radioactifs, des sources radioactives hors usage et du combustible usé ;
- 07 | La préparation et la conduite des interventions en cas de situation d'urgence nucléaire ou radiologique.

Tous ces textes seront complétés, selon les besoins, par des arrêtés, des prescriptions techniques et des guides.



## Avant-projets de décret en cours d'élaboration :

1. Les conditions et modalités d'agrément des organismes prestataires de services techniques en radioprotection ;
2. L'autorisation des installations et activités relevant de la catégorie I.

## Avant-projets d'arrêtés en cours d'élaboration :

1. La classification des installations et activités relevant de la catégorie II ;
2. Les niveaux d'exemption et de libération ;
3. Les modalités de caractérisation des déchets radioactifs ;
4. La liste des activités professionnelles concernées par NORM ;
5. Les niveaux de références diagnostiques ;
6. La formation en radioprotection ;
7. La Formation, les qualifications requises et les missions du radiophysicien médical ainsi que les conditions de son intervention ;
8. Le système d'assurance qualité pour les expositions médicales ;
9. La formation des professionnels de santé à la radioprotection des patients ;
10. Les Modalités de la collecte et les analyses des données relatives aux nouvelles techniques et technologies utilisant des SRI.



## 2. Inventaire des Sources de Rayonnements Ionisants (SRI)



Installation de contrôle de sécurité.

La mise en place du registre national des sources de rayonnements ionisants fait l'objet d'un marché de services conclu en 2018.

Ce projet d'inventaire permettra à AMSSNuR de disposer d'une cartographie nationale des SRI, ce qui contribuera à :

- Maintenir un haut niveau de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques ;
- Etablir un inventaire exhaustif et une cartographie nationale des installations et activités impliquant des sources de rayonnements ionisants ;
- Assurer la traçabilité des sources de rayonnements ionisants et le suivi de leurs mouvements.

L'opération de mise à jour du système d'inventaire des Sources de Rayonnements Ionisants s'inscrit dans la continuité du système RAIS 'Regulatory Authority Information System', mis en place par AMSSNuR avec le soutien de l'AIEA en 2017.

L'intégration du système RAIS au système d'information d'AMSSNuR a été initiée en 2018. Ce nouveau système permet de gérer les données, les informations et les procédures relatives aux autorisations, aux inspections, aux activités de mise en application de la loi n°142-12, ainsi que le suivi des doses reçues par les travailleurs, d'une part, et de tenir à jour le registre national des sources de rayonnements ionisants, d'autre part.

### 3. Système d'autorisation et d'inspection



L'autorisation est la première étape du contrôle qu'exerce AMSSNuR. Selon les dispositions légales et réglementaires applicables, AMSSNuR exige dans l'acte d'autorisation que des conditions particulières soient respectées, par exemple : lors de l'exploitation d'une installation ou durant le transport de substances radioactives.

AMSSNuR contrôle également le respect des conditions de l'autorisation. Le cas échéant, elle peut constater les infractions par un procès-verbal et prescrire les mesures qu'elle estime nécessaires pour se conformer aux conditions de l'autorisation.

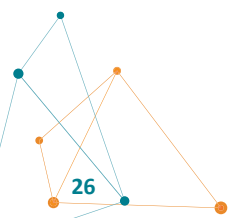
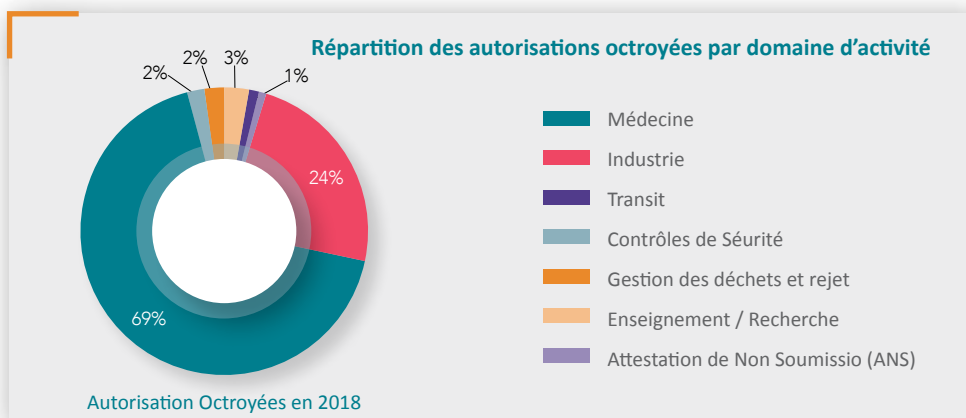
#### Système d'autorisation



En 2018, AMSSNuR a :

- Délivré 967 autorisations, soit une moyenne de 81 actes par mois en augmentation de 19% par rapport à 2017 (68 actes par mois en 2017). Ces autorisations ont concerné, entre autres, 27 grands projets de conception d'installations médicales (2 projets de médecine nucléaire, 5 projets de radiothérapie et 20 projets de Centres de Radiologie) ainsi que 2 installations de contrôle de conteneurs et de véhicules aux frontières ;

- Lancé l'opération d'autorisation d'utilisation pour les installations et activités radiologiques revêtant les plus forts enjeux en matière de sûreté nucléaire et de radioprotection, tels que les activités de radiothérapie, de curiethérapie à haut débit de dose, de médecine nucléaire et d'irradiation industrielle.



## Tableau détaillé de la répartition des autorisations octroyées par nature d'activité

	Nombre	Pourcentage
Importation	615	64
Transport	183	19
Transit	5	1
Exportation	39	4
Transfert	3	0
Utilisation	28	3
Cession	21	2
Rejet	11	1
Vente	47	5
Attestation d'autorisation préalable	4	0
Autres (Attestation de non soumission, stockage)	11	1
<b>Total</b>	<b>967</b>	<b>100</b>

### Systeme d'inspection



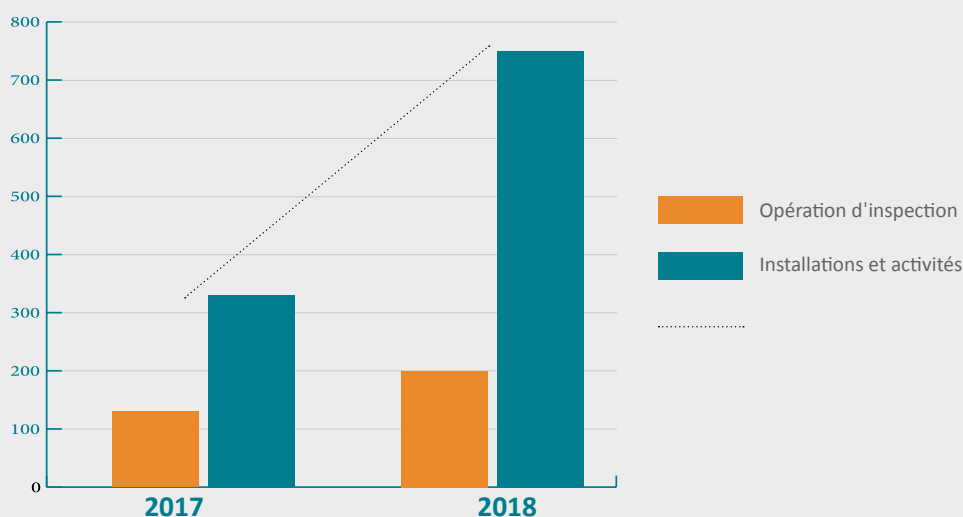
Opération d'inspection dans le domaine médical.

Pour assurer la protection des travailleurs, des patients, du public et de l'environnement contre les risques liés aux rayonnements ionisants, AMSSNuR contrôle les aspects de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques des activités mettant en œuvre les sources de rayonnements ionisants.

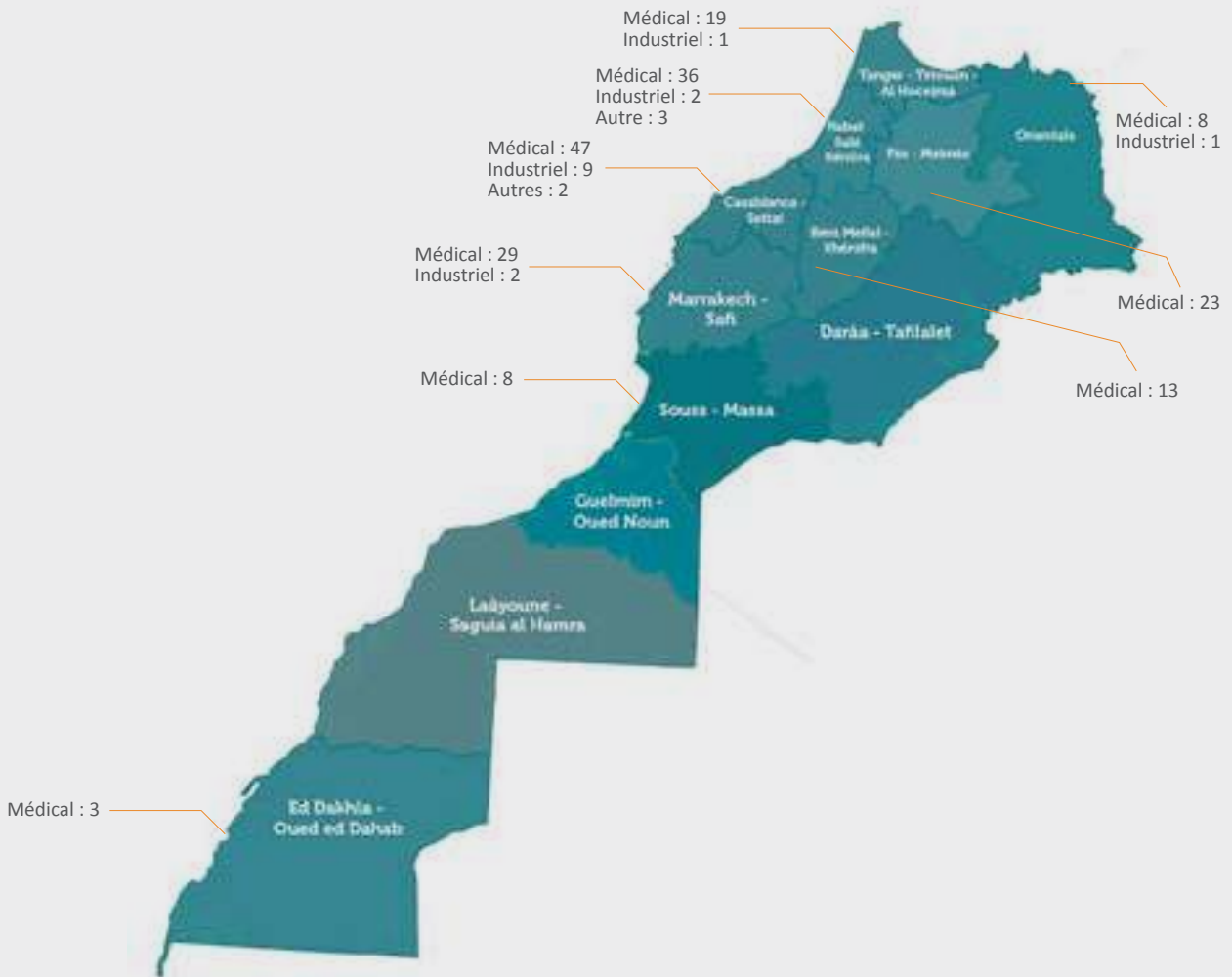
AMSSNuR concrétise son action de contrôle par des documents de suite d'inspection et, le cas échéant, par des sanctions administratives ou pénales, et des évaluations de la sûreté et de la radioprotection dans chaque secteur d'activité.

Au cours de l'année 2018, 206 opérations d'inspection ont été effectuées, couvrant environ 756 installations et activités sur la quasi-totalité des régions du Maroc.

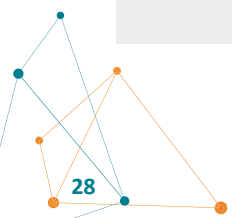
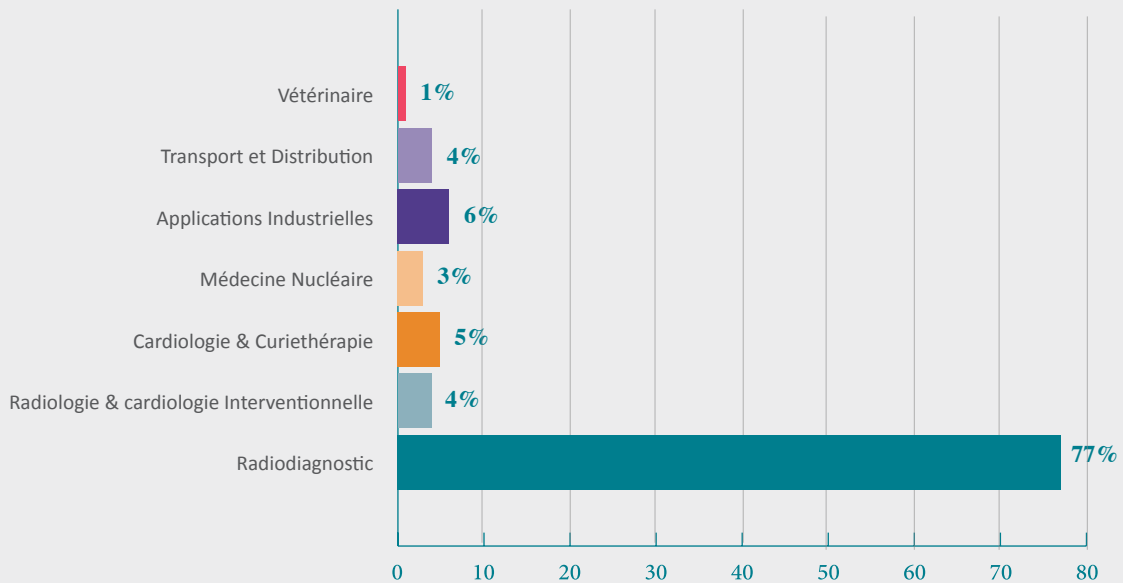
### Evolution du nombre d'inspections 2017 / 2018



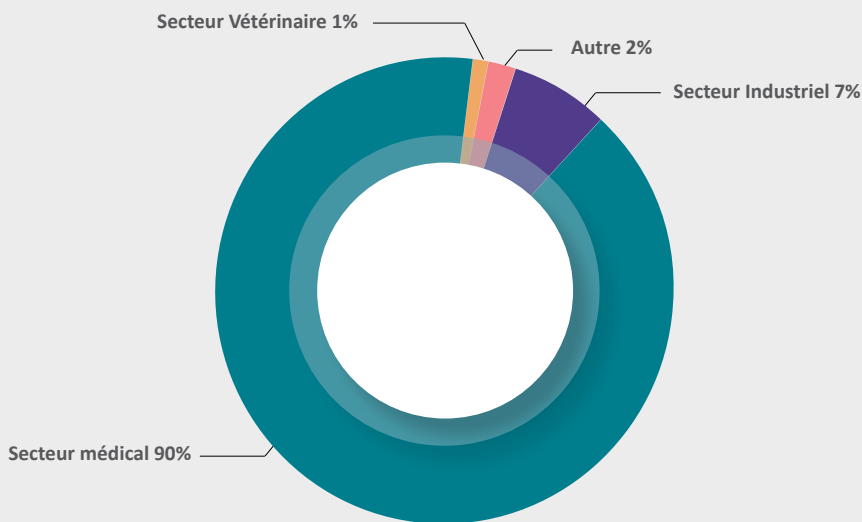
### Répartition géographique des opérations d'inspection



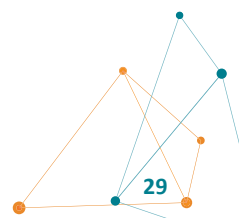
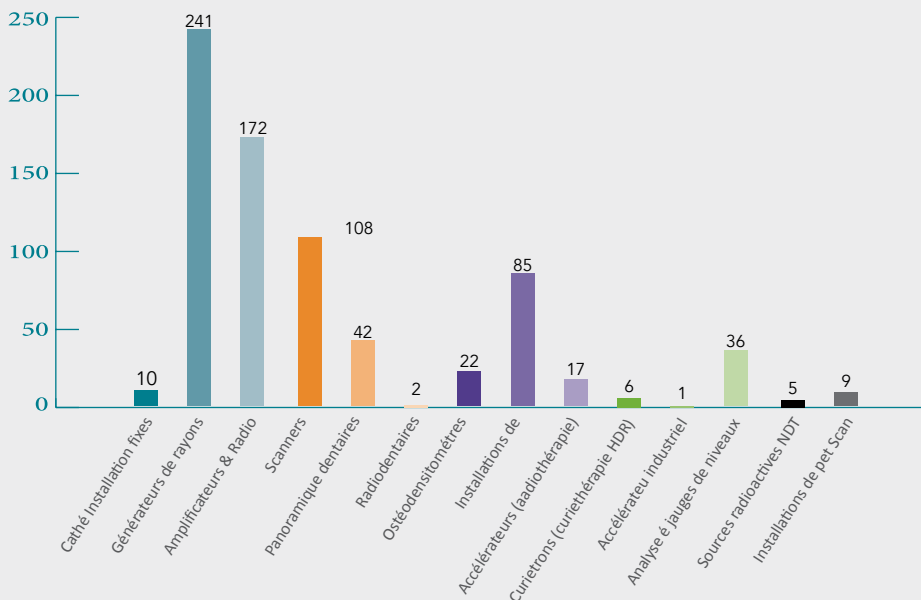
### Répartition des inspections par nature d'activités



### Répartition des inspections par secteurs d'activités



### Répartition par type d'installations médicales et industrielles inspectées



## Programme d'inspection et de suivi de la sûreté du réacteur de recherche



Opération d'inspection du réacteur de recherche.

Dans le cadre de sa politique de renforcement de la sûreté et de la sécurité au niveau de toutes les activités et installations mettant en jeu les sources de rayonnements ionisants à l'échelle nationale, AMSSNuR a élaboré un programme d'inspection du réacteur nucléaire de recherche sur la base des guides d'inspection de l'AIEA, (code de conduite de la sûreté des réacteurs de recherche et le guide INSARR pour l'évaluation de la sûreté des réacteurs de recherche), ainsi que des bonnes pratiques internationales dans le domaine.

AMSSNuR a procédé, à cet effet, à la première inspection réglementaire du réacteur de recherche TRI-GA MARK II opéré par le CNESTEN en avril 2018, dont un rapport comportant une cinquantaine d'observations et remarques a été soumis à ce dernier.

A la demande du département de l'Energie des Mines et du Développement Durable, AMSSNuR a été saisie pour évaluer les rapports annuels relatifs à 2015, 2016 et 2017, de la sûreté de l'exploitation des installations du Centre d'Etudes Nucléaires de la Mâamoura (CENM).

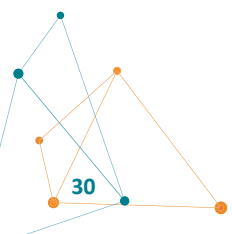
A cet effet, un rapport établissant le bilan de la conformité des installations du CENM aux dispositions réglementaires relatives à la sûreté de son exploitation a été préparé par AMSSNuR et soumis au MEMDD.

## Mise en œuvre des actions correctives

Environ 55% des établissements inspectés ont donné suite aux rapports d'inspections en planifiant la mise en application des actions correctives ou en déclarant leur réalisation effective, en particulier celles qui revêtaient un caractère d'urgence.

### Actions de consolidation des réglementations

AMSSNuR a collaboré activement aux travaux du projet de transposition, en droit marocain, des dispositions de l'ADR « Accord Européen pour le Transport International de Marchandises Dangereuses par Route » relatives au transport de marchandises dangereuses de classe 7 qui rentre dans le cadre d'un contrat de jumelage MA/44 « Sécuriser le Transport des Marchandises Dangereuses par Route sur la base du cadre réglementaire international » conclu entre le Ministère de l'Équipement, du Transport, de la Logistique et de l'Eau et son homologue espagnol.



La participation d'AMSSNuR aux travaux de ce contrat de jumelage permettra aux deux parties de :

- Préparer les textes d'application de la loi n° 30-05 ;
- Préparer le texte sur la sûreté du transport des matières radioactives, en application de la loi n° 142-12, mettant en œuvre les dispositions de l'Accord Européen du Transport des Marchandises Dangereuses par Route, et assurer, ainsi, la synergie entre les deux lois et leurs textes d'application concernant le transport des matières radioactives ;
- Mettre en place le système nécessaire à l'exécution des dispositions de la loi 30-05 et la loi n° 142-12 en ce qui concerne le transport des matières radioactives ;
- Identifier et adopter les mesures d'accompagnement visant le renforcement des compétences en faveur des acteurs publics et privés concernés par le transport de matières radioactives (formation, appui technique) ;
- Définir les responsabilités et fonctions confiées à l'Administration marocaine en vertu des lois n° 30-05 et 142-12 pour le transport des matières radioactives et assurer le suivi, le contrôle et la coordination au niveau national et international conformément aux exigences de la législation européenne et des bonnes pratiques.

Dans la même perspective, AMSSNuR, en sa qualité de membre du Comité National chargé de l'élaboration du Projet de loi sur les biens à double usage, a contribué à la révision de ce projet avant sa soumission au SGG ainsi qu'à l'élaboration de certains de ses textes d'application, et ce, dans le cadre de plusieurs ateliers et réunions organisés par le Ministère de l'Industrie, de l'Investissement, du Commerce et de l'Economie Numérique en coopération avec le Département américain de l'Energie et avec l'Union Européenne.

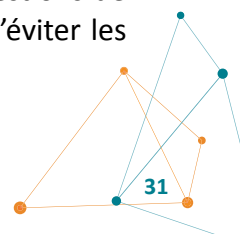
Il est à noter que le contrôle des exportations de biens et de technologies à double usage représente un enjeu majeur pour la communauté internationale. En effet, ces biens, qui sont des produits industriels, chimiques, ou des technologies de l'information, sont destinés principalement au domaine civil, mais peuvent également être utilisés dans le domaine militaire et servir à la prolifération des armes de destruction massive.

La réglementation internationale relative au contrôle des exportations des biens à double usage est édictée par plusieurs engagements internationaux dont le Traité sur la non-prolifération des armes nucléaires. Ces instruments multilatéraux prescrivent des engagements aux Etats parties à ne transférer à quiconque et à ne pas aider, encourager ou inciter un État ou une organisation non étatique à fabriquer ces agents, toxines, armes, équipements et leurs vecteurs.

En outre, la résolution n°1540 du Conseil de sécurité, adoptée le 28 avril 2004, stipule que les États doivent, entre autres, s'abstenir d'apporter un appui, quelle qu'en soit la forme, à des acteurs étatiques ou non étatiques qui tenteraient de mettre au point, de se procurer, de fabriquer, de posséder, de transporter, de transférer ou d'utiliser des armes nucléaires, chimiques ou biologiques ou leurs vecteurs.

Ainsi, tous les États membres ont l'obligation, conformément à ladite résolution, de mettre en place des dispositifs de contrôle destinés à prévenir la prolifération des armes nucléaires, chimiques ou biologiques ou de leurs vecteurs. Cela comprend également la mise en place des dispositifs de contrôle appropriés pour l'exportation des services qui sont liés aux biens à double usage, tels que l'assistance technique, l'ingénierie et le courtage.

Sachant que la loi n°142-12 soumet les matières nucléaires et matériels ou technologies connexes à l'autorisation de l'Administration après instruction de la demande par AMSSNuR, des suggestions de modification et d'exception quant à ces biens et matières ont été adressées au SGG afin d'éviter les chevauchements entre les deux textes législatifs.



## 4. Développement et renforcement de la culture de sûreté et de sécurité

### › Renforcement et promotion de la culture de sûreté radiologique



Atelier de formation national sur les normes de sûreté radiologique.

Au titre de l'exercice 2018, AMSSNuR a poursuivi ses actions d'accompagnement des utilisateurs de sources de rayonnements ionisants.

En vue de promouvoir une culture de sûreté radiologique solide, notamment au profit de son personnel et des utilisateurs, AMSSNuR a organisé en 2018, en collaboration avec la Commission Européenne et l'Agence Internationale de l'Energie Atomique, des ateliers de formation sur :

- Les normes de sûreté radiologiques préconisées par les normes fondamentales internationales GSR part-3.
- L'élaboration des textes réglementaires ;
- L'élaboration des procédures nécessaires à la conduite et à la gestion efficace de ses fonctions d'autorisation, d'inspection et de sanction ;
- L'organisation et l'établissement, le maintien et la gestion des compétences pour l'organisme de réglementation.

### › Renforcement et promotion de la culture de sécurité



Atelier de sensibilisation national sur la culture de sécurité nucléaire.

Pour renforcer la culture de sécurité, AMSSNuR a poursuivi en 2018 ses actions d'accompagnement des utilisateurs des sources radioactives de classes spécifiées par l'élaboration de recommandations concernant la sécurité durant l'usage, le stockage et le transport de ces sources.

AMSSNuR a également organisé un atelier, en mars 2018, en collaboration avec

l'université de Géorgie à travers PNS, intitulé « De la sensibilisation à la sécurité nucléaire, à une culture de sécurité nucléaire » ayant pour objectifs la sensibilisation des utilisateurs à la culture de sécurité et l'introduction du principe d'auto-évaluation.

En outre, et dans sa démarche participative, AMSSNuR a impliqué un panel d'utilisateurs de sources radioactives dans l'élaboration du guide sur le plan de sécurité en janvier 2018.



## Formation sur le développement des programmes d'inspection réglementaire des réacteurs de recherche

En collaboration avec le CNESTEN, l'AIEA, le Réseau des Autorités Arabes de Sûreté Nucléaire 'ANNuR', et le Forum Africain des Autorités de Sûreté Nucléaire 'FNRBA', AMSSNuR a organisé un atelier régional sur le développement des programmes d'inspection réglementaire des réacteurs de recherche, auquel ont participé une dizaine de marocains et une vingtaine de représentants des autorités africaines et arabes de sûreté nucléaire.

Cet atelier a permis aux participants de s'informer sur les recommandations de l'AIEA en matière de renforcement de la sûreté des réacteurs de recherche, de partager leurs propres expériences dans ce domaine et de recevoir des informations pratiques en vue de renforcer leurs capacités en matière d'inspections réglementaires de ce type d'installations nucléaires.

L'organisation de cet atelier pour la première fois au Maroc, s'inscrit dans le cadre de la stratégie de coopération régionale d'AMSSNuR visant le renforcement de son positionnement en tant qu'autorité leader et modèle pour les pays africains et arabes, et sa plus grande contribution dans les structures régionales de coopération multilatérale et bilatérale dans les domaines de la sûreté, de la sécurité et des garanties nucléaires.



## ➤ Réunion internationale pour la revue des critères d'acceptation pour une gestion sûre et sécurisée des déchets radioactifs, des sources radioactives et des sources radioactives scellées hors usage

En collaboration avec le CNESTEN et l'AIEA, AMSSNuR a organisé, à Rabat, une réunion internationale portant sur le contrôle réglementaire des sources scellées en service et hors d'usage qui a été marquée à la fois par une forte contribution nationale et la participation d'une trentaine de spécialistes représentant l'AIEA et ses Etats Membres.

La contribution nationale a été apportée par les experts d'AMSSNuR, en tant qu'autorité réglementaire, ceux du CNESTEN, en sa qualité d'organisme national chargé de la gestion des déchets radioactifs, et d'autres experts représentant le secrétariat d'Etat chargé du Développement Durable, le Groupe OCP, le CNRP et l'IAV.

L'organisation de cette rencontre au Maroc s'inscrit dans le cadre du renforcement de la sûreté de la gestion des déchets incluant les sources radioactives et les sources scellées hors d'usage ainsi que de la promotion de la réglementation de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques de ce type de matières, d'activités et d'installations.

cette rencontre a permis à AMSSNuR et au CNESTEN de faire valoir l'expérience nationale au niveau du continent africain et à l'international, de confirmer le leadership de notre pays dans ce domaine à travers le partage de son expérience en matière de développement de la culture de sûreté nucléaire.



## 5. Plan de recherche des sources radioactives hors contrôle réglementaire



### › Renforcement et promotion de la culture de sûreté radiologique

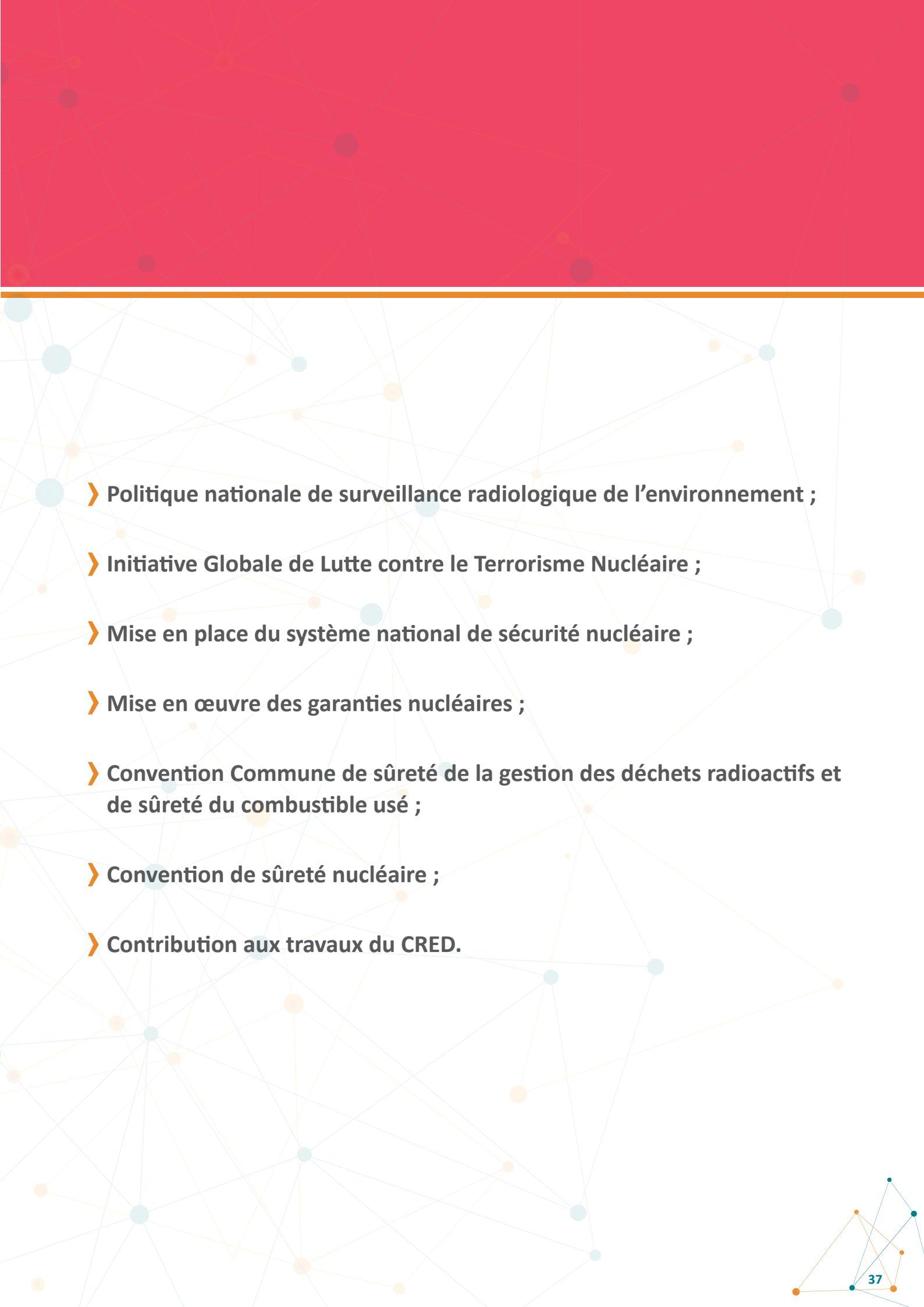
AMSSNuR a reçu un don de la part du Département américain de l'Énergie, à travers ORS. Ce don comprend des équipements de détection dédiés à la recherche et à la sécurisation des sources radioactives hors contrôle réglementaire. A cette occasion, un atelier dédié a été organisé au profit du personnel d'AMSSNuR et du CNESTEN par les experts du DOE/ORS.

En 2018 AMSSNuR a initié un projet de développement de stratégie nationale de recherche et de sécurisation des sources hors contrôle réglementaire, et ce, dans le cadre du projet de coopération avec l'Union Européenne.

---

# **PROGRAMME D'APPUI A L'ETAT**



- 
- › **Politique nationale de surveillance radiologique de l'environnement ;**
  - › **Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire ;**
  - › **Mise en place du système national de sécurité nucléaire ;**
  - › **Mise en œuvre des garanties nucléaires ;**
  - › **Convention Commune de sûreté de la gestion des déchets radioactifs et de sûreté du combustible usé ;**
  - › **Convention de sûreté nucléaire ;**
  - › **Contribution aux travaux du CRED.**

# 1. POLITIQUE NATIONALE DE SURVEILLANCE RADIOLOGIQUE DE L'ENVIRONNEMENT



Contrôle des aspects de la sûreté radiologique dans l'environnement.

Dans le domaine de l'environnement, AMSSNuR a initié en 2018, le processus de mise en place d'un réseau national de surveillance radiologique de l'environnement et elle a notamment procédé à l'identification des :

- Parties prenantes ;
- Stations de surveillance et laboratoires de mesure ;
- Sites pour le développement d'un réseau national de télémessure.

Dans ce sens, la loi n°142-12 et le projet de décret sur la protection des travailleurs, du public et de l'environnement contre les risques probables liés à l'utilisation des rayonnements ionisants imposent aux exploitants de disposer de leurs propres dispositifs de surveillance de la radioactivité dans l'environnement. On distingue ainsi, d'une part, la surveillance de l'environnement exercée au voisinage des installations radiologiques et nucléaires et, d'autre part, la surveillance générale de l'environnement effectuée dans des sites non-influencés par ces installations.

## › Développement durable des compétences en matière de sûreté radiologique

en 2018, AMSSNuR a également contribué au renforcement des capacités nationales et de celles des autres pays africains, notamment à travers la coordination du module de contrôle réglementaire dans le cadre de la formation « Post Universitaire sur la Sûreté et le Contrôle des Sources de Rayonnements » (PGEC), organisée conjointement par le CNESTEN et l'AIEA sur une période de 5 mois.

Cette formation permet, grâce à l'appui scientifique et technique de l'Agence, le renforcement des capacités et le partage des connaissances au niveau régional.

## › Veille réglementaire en matière de sûreté radiologique et protection de l'environnement



Contrôle des aspects de la sûreté radiologique dans l'environnement.

Dans une démarche d'amélioration continue de la sûreté, AMSSNuR a poursuivi de manière systématique, l'évaluation continue des progrès nationaux dans l'application des normes de sûreté radiologique de l'AIEA, en particulier dans le domaine réglementaire et la mise à jour du profil national en matière de sûreté radiologique via le Système de Gestion des Informations sur la Sûreté Radiologique (RASIMS).

Le RASIMS est une plateforme en ligne conçue par l'AIEA permettant aux États Membres d'évaluer l'état et le niveau de mise en œuvre de leur infrastructure de sûreté radiologique par rapport aux normes de sûreté de l'AIEA.

en 2018, AMSSNuR a également contribué, aux travaux sur l'élaboration des normes de sûreté et de radioprotection au niveau international, en particulier avec l'AIEA, ainsi qu'à travers des échanges bilatéraux avec ses homologues. Cette formation permet, grâce à l'appui scientifique et technique de l'Agence, le renforcement des capacités et le partage des connaissances au niveau régional.

## 2. INITIATIVE GLOBALE DE LUTTE CONTRE LE TERRORISME NUCLÉAIRE

L'Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire (IGLTN) est un groupe composé de 88 pays, 6 organisations régionales et internationales, dont notre pays est membre fondateur.



Réunion de l'Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire en 2018.

AMSSNuR a apporté son soutien technique et son expertise au MAECI en participant à la réunion du Groupe de Mise en œuvre et d'évaluation (IAG) organisée en Finlande en juin 2018.

L'objet de cette réunion est de discuter les stratégies et les programmes d'action et d'échanger des expériences, ainsi que les bonnes pratiques visant la réduction du risque de détournement de l'utilisation des matières radioactives à des fins malveillantes.

AMSSNuR a également représenté le Royaume du Maroc aux événements organisés dans le cadre de l'IGLTN.

## 3. MISE EN PLACE DU SYSTÈME NATIONAL DE SÉCURITÉ NUCLÉAIRE

### › Menace de référence



Atelier national sur la définition de la menace de référence.

AMSSNuR a organisé en Janvier 2018, un atelier national sur la définition de la menace de référence auquel ont participé une trentaine de représentants nationaux du Ministère de l'Intérieur, de l'Administration de la Défense Nationale, de l'Administration de la Douane, du Département de l'Energie, des Mines et du développement Durable, de la Direction Générale des Etudes et de la Documentation et du Centre National de l'Energie, des Sciences et des Techniques Nucléaires.

Suite à cet atelier, une lettre a été adressée à Monsieur le Chef du Gouvernement pour désigner l'autorité chargée de l'identification de la menace de référence.

## › Architecture de détection

Concernant la lutte contre le trafic illicite, AMSSNuR a organisé, dans le cadre d'un accord d'entente avec les Affaires Mondiales du Canada, un atelier sur le développement d'une stratégie nationale de détection nucléaire.



Atelier national sur le développement d'une stratégie nationale de détection nucléaire.

Des représentants relevant des départements sécuritaires nationaux, des autorités portuaires, du CNESTEN et du CNRP ainsi que des experts canadiens et américains ont participé à cet atelier.

Un projet de stratégie de détection nucléaire a été initié et une visite scientifique et technique a été organisée aux Etats Unis d'Amérique et au Canada en juillet 2018, au profit de 13 personnes relevant des départements sécuritaires et des autorités portuaires, et ce, afin d'étudier des cas pratiques de déploiement de l'architecture de détection nucléaire dans ces pays.

## › Criminalistique nucléaire



Visite aux laboratoires nationaux de criminalistique.



AMSSNuR a initié un projet de coopération avec l'AIEA et l'US DoE pour le renforcement des capacités nationales en matière de criminalistique nucléaire.

Dans ce cadre, des experts relevant de l'US DoE ont effectué en 2018 des visites aux laboratoires de criminalistique relevant de la DGSN et de la Gendarmerie Royale, ainsi qu'aux laboratoires du CNESTEN, et ce, dans la perspective d'établir un plan d'action pour adapter les technologies disponibles et identifier les mesures et moyens à mettre en œuvre pour l'amélioration des capacités nationales en matière de criminalistique nucléaire.



## 4. MISE EN ŒUVRE DES GARANTIES NUCLÉAIRES



Atelier national sur les principes fondamentaux de la comptabilité des matières nucléaires.

En vue de mettre en œuvre un système national de comptabilité et de contrôle des matières nucléaires, AMSSNuR a élaboré un projet de texte réglementaire dédié et a saisi le MAECI pour initier les démarches nécessaires auprès de l'AIEA afin de mettre à jour les arrangements subsidiaires afin qu'ils reflètent la nouvelle situation législative et réglementaire au Maroc relative à l'acheminement des informations relevant des garanties et de la conduite des inspections de l'AIEA.

La mise à jour des arrangements devra également instaurer AMSSNuR comme autorité compétente

nationale pour la mise en œuvre du système national de comptabilité et de contrôle des matières nucléaires.

Dans cette perspective, trois actions de formation ont été réalisées pour former le personnel d'AMSSNuR concerné.

## 5. CONVENTION COMMUNE DE SÛRETÉ DE LA GESTION DES DÉCHETS RADIOACTIFS ET DU COMBUSTIBLE USÉ

AMSSNuR a contribué, aux côtés de la Mission Permanente du Royaume du Maroc à Vienne, à la sixième réunion des parties contractantes de la Convention Commune, qui s'est tenue à Vienne, Autriche, du 21 mai au 1<sup>er</sup> juin 2018.



Sixième réunion des parties contractantes de la Convention Commune.

AMSSNuR a apporté les réponses nécessaires aux questions portant sur le sixième rapport national de la sûreté de la gestion des déchets radioactifs et du combustible usé, posées par les parties prenantes du groupe auquel appartient le Maroc. Ce groupe est composé du Canada, de la Corée du Sud, de la Géorgie, du Ghana, de la Lituanie, du Niger, de l'Ouzbékistan, des Pays-Bas et de l'Uruguay.

Le rapport national, préparé conjointement par le CNESTEN et AMSSNuR, porte sur les mesures prises

au niveau national pour mettre en œuvre, chacun en ce qui le concerne, les obligations et les orientations de la politique et de la stratégie nationales de gestion des déchets radioactifs et du combustible usé.

A l'issue des travaux de cette sixième réunion, la délégation marocaine, présidée par le Directeur Général d'AMSSNuR, a reçu à l'unanimité les félicitations des autres participants pour les efforts entrepris par le Royaume du Maroc à la fois sur le volet réglementaire et sur celui des infrastructures, afin d'assurer un haut niveau de sûreté nucléaire et de sûreté de la gestion des déchets radioactifs et du combustible usé.

AMSSNuR a élaboré, dans le cadre de son approche de concertation avec l'ensemble des parties concernées, en particulier le CNESTEN, un projet de politique nationale de la sûreté de la gestion des déchets et du combustible nucléaire usé, lequel a été soumis au Chef du Gouvernement en 2018 avec un projet de stratégie associée.

## 6. LA CONVENTION DE SÛRETÉ NUCLÉAIRE



Réunion des parties contractantes de la Convention de Sûreté Nucléaire.

AMSSNuR a mis en place un plan d'action pour la sensibilisation et la communication sur l'intérêt et le profit que tirerait notre pays grâce à la ratification de cette Convention. Ce plan d'action est intégré dans les activités du Comité de Réflexion sur l'Electronucléaire et le dessalement de l'eau de mer présidé par le MEMDD et composé du CNESTEN, de l'ONEE, d'AMSSNuR et d'autres organismes.

Dans ce cadre, AMSSNuR a organisé trois rencontres régionales en 2018, respectivement, conformément à ses engagements au sein du CRED, a procédé à un benchmark international basé sur le référentiel de l'AIEA, de l'Union Européenne et sur les pratiques en termes de politique de sûreté nucléaire dans quelques pays, qui a permis d'établir les éléments de la politique de sûreté nucléaire qui sera revue à la fois par l'AIEA et l'UE.

## 7. CONTRIBUTION AUX TRAVAUX DU CRED

En tant que membre du CRED, AMSSNuR a intégré, dans son plan d'action pluriannuel, l'ensemble des recommandations de l'AIEA portant sur sa mission et ses fonctions réglementaires.

Outre l'organisation d'ateliers sur l'outil de l'AIEA 'SARCoN' et la mise en place d'un système de management intégré, en collaboration avec l'AIEA et l'UE, AMSSNuR a contribué aux travaux des groupes de travail, issus du CRED, chargés des volets de développement du cadre réglementaire et législatif, des ressources humaines et de la communication avec les parties concernées.



Atelier national sur le développement d'une stratégie nationale pour la consultation des parties prenantes.

---

# PROGRAMME D'ACCOMPAGNEMENT

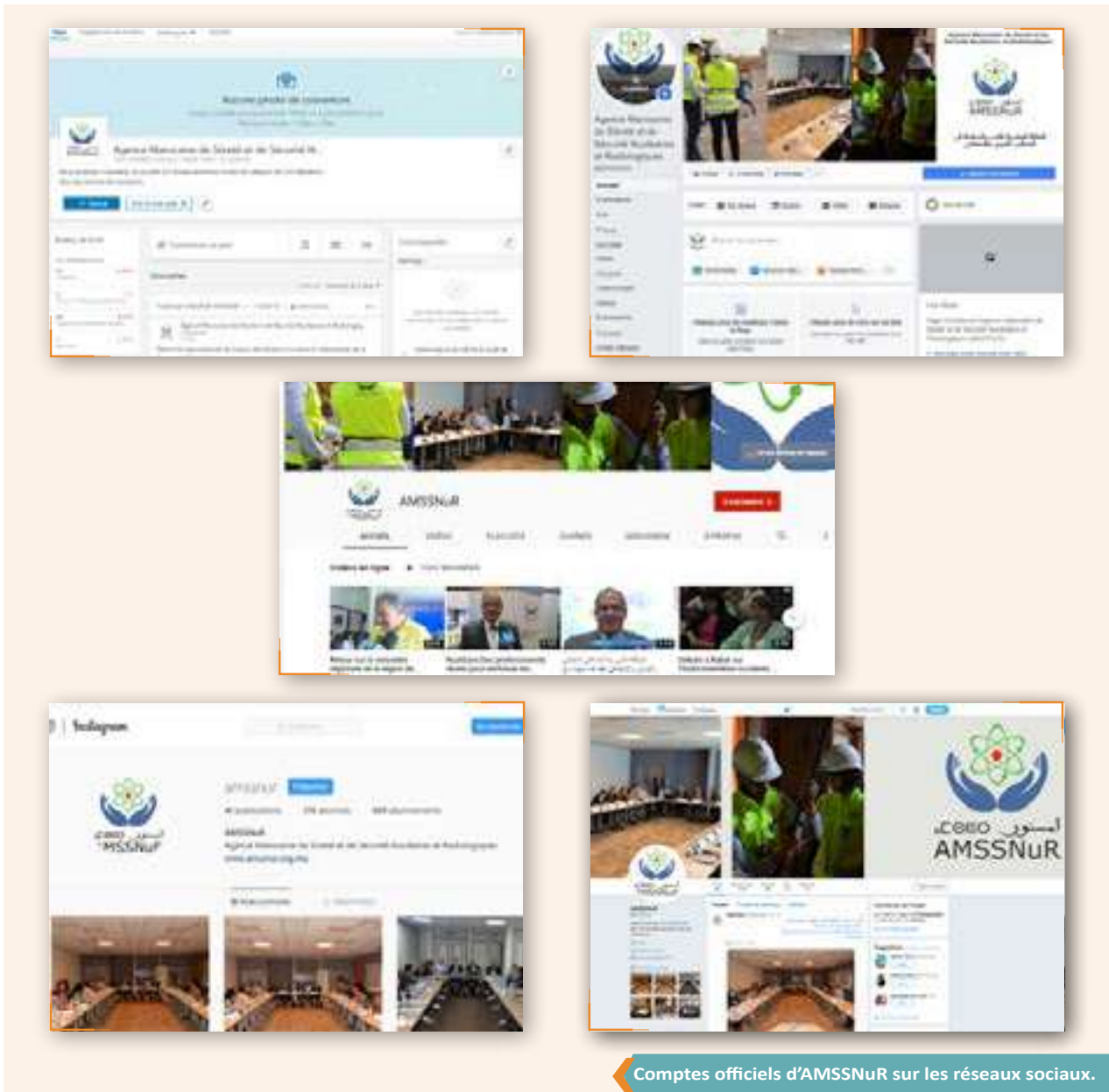


- › Information et communication ;
- › Coopération et veille.

# 1. INFORMATION ET COMMUNICATION

En 2018, AMSSNuR a poursuivi ses efforts de sensibilisation du public et des professionnels des secteurs nucléaire et radiologique par l'utilisation du web, des réseaux sociaux, des contacts directs avec les parties concernées et de rencontres régionales avec les opérateurs et les médias.

## » Communication web



AMSSNuR a continué à fournir, à travers son site web, les informations nécessaires aux acteurs des secteurs nucléaire et radiologique, aux partenaires d'AMSSNuR, aux médias et au grand public.

Consciente des enjeux des réseaux sociaux, AMSSNuR a procédé à la création de comptes sur les réseaux sociaux les plus populaires au Maroc, en l'occurrence Facebook, Twitter, LinkedIn et YouTube, et ce, pour garantir une communication permanente et être à l'affût des demandes d'information du public.

## » Communication média



**AMSSNuR**

9 vidéos

Chaîne officiel de l'Agence Marocaine de Sûreté et de Sécurité Nucléaires et Radiologiques.



2:35

**amssnur**

AMSSNuR AMSSNuR • 605 vues • il y a 1 an

Reportage réalisé par la Chaîne Al Aoula sur la rencontre régionale avec les acteurs des secteurs nucléaire et radiologique de la ...



2:28

**Signature à Rabat d'un mémorandum d'entente entre l'AMSSNuR et l'ARSN**

M24TV • 170 vues • il y a 6 mois

L'Agence marocaine de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques (AMSSNuR) et l'Autorité nationale de radioprotection, ...



2:01

**L'AMSSNuR présente son plan stratégique 2017-2021**

MATIN TV • 175 vues • il y a 6 mois

Dans le cadre de son programme d'information et de communication, l'Agence Marocaine de Sûreté et de Sécurité Nucléaires et ...



2:16

**Rabat : Lancement du cours régional de l'école de gestion des situations d'urgence radiologique**

M24TV • 134 vues • il y a 8 mois

L'Agence marocaine de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques (AMSSNuR) a lancé à Rabat, le cours régional de ...

← Couverture médiatique des manifestations organisées par AMSSNuR.

En rapport avec ses activités et dans le cadre de son ouverture aux médias nationaux, AMSSNuR a œuvré à la couverture par la presse nationale des différents événements organisés donnant lieu à la publication de plusieurs articles de presse mettant en avant sa vision, sa stratégie, ses programmes, ses projets et ses réalisations.

Ainsi, les événements organisés par AMSSNuR ont fait l'objet d'une couverture médiatique par la presse écrite, audiovisuelle et des sites d'information électroniques. Ceci a contribué au développement de la notoriété d'AMSSNuR en tant qu'autorité réglementaire de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques crédible, fiable et transparente.

## › Communication hors média



Rencontres régionales avec les professionnels des secteurs nucléaire et radiologique.

Lancé en 2017, le programme de rencontres régionales avec les acteurs des secteurs nucléaire et radiologique a permis de rapprocher AMSSNuR des acteurs nationaux concernés par la sûreté et la sécurité nucléaires et radiologiques. Dans ce cadre, AMSSNuR a organisé trois rencontres régionales en 2018 respectivement dans les régions de Fès-Meknès, Tanger-Tétouan-Al Hoceima et Casablanca-Settat, auxquelles ont participé plus de 400 personnes réparties entre médecins spécialisés en radiologie et médecine nucléaire, professeurs universitaires, industriels, médias, étudiants et représentants de la société civile.

## › Communication internationale

AMSSNuR a renforcé sa communication à l'international en participant à la Conférence Générale de l'AIEA en septembre 2018. A travers sa contribution à cette rencontre internationale de haut niveau, à laquelle ont participé plus de 3000 personnes représentant 168 Etats Membres ainsi qu'une vingtaine d'Organisations Internationales et d'Associations Non Gouvernementales, AMSSNuR a pu mettre en avant, par le biais d'un stand et sa participation à un 'side event', ses réalisations en termes de :

- Mise à niveau du cadre réglementaire ;
- Renforcement des capacités nationales ;
- Gestion des situations d'urgence ;
- Système d'autorisation et d'inspection ;
- Sûreté de la gestion des déchets radioactifs et du combustible usé ;
- Sécurité nucléaire et des garanties.



Participation d'AMSSNuR à la 62ème Conférence Générale de l'AIEA.

## › Communication en cas de situation d'urgence nucléaire et radiologique



Participation d'AMSSNuR au symposium international sur la communication des urgences nucléaires et radiologiques au public.

AMSSNuR a initié, dans le cadre de la préparation du plan national de gestion des situations d'urgence radiologique, l'élaboration des procédures de communication avec le public.

Il s'agit de prendre toutes les mesures applicables pour fournir au public des informations utiles, actuelles, fiables et appropriées pendant une situation d'urgence radiologique.

Dans ce sens, AMSSNuR a pris part au symposium international sur la communication des urgences nucléaires et radiologiques au public, qui a eu lieu du 1er au 5 octobre 2018 et auquel ont participé 400 experts, professionnels de communication et journalistes représentant 74 Etats membres et 13 organisations internationales.

Ce symposium ambitionne d'être une plateforme de rencontre de la communauté internationale des experts et spécialistes de la communication en situation de crise nucléaire ou radiologique en vue de constituer des réseaux d'échange d'information entre les parties prenantes concernées, de discuter des dernières tendances en matière de communication avec le public en cas d'urgence nucléaire ou radiologique et de favoriser le partage des expériences et des bonnes pratiques en la matière.

## › Etude de stratégie de communication

Pour structurer les actions de communication, AMSSNuR a initié en 2018 l'élaboration de l'étude de stratégie de communication dont l'objectif est de mettre en place des plans de communication pluriannuels (2017-2021) avec leurs budgets, calendriers et moyens de mesure et d'évaluation de leur performance.

Etablie en quatre étapes, cette étude permettra à AMSSNuR de disposer d'une feuille de route et de plans de communication couvrant l'ensemble de ses activités avec des tableaux de bord et des indicateurs de performance.

## 2. COOPÉRATION ET VEILLE

Depuis sa création en octobre 2016, AMSSNuR accorde, sur le plan stratégique, un intérêt particulier à la coopération nationale et internationale avec l'objectif de mettre en œuvre des stratégies de coopération en veillant au développement de son réseau de partenariat national et international, de son capital image et de sa notoriété en tant qu'organisme réglementaire indépendant, efficace, crédible et transparent.

A cet effet, AMSSNuR élabore un plan d'action annuel de coopération visant à répondre à ses besoins en termes de renforcement de ses capacités humaines et organisationnelles, et à mettre en œuvre et honorer les engagements internationaux de notre pays en matière de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques.

L'action d'AMSSNuR à l'étranger est conforme à l'approche nationale en termes de relations internationales, et dans ce cadre, elle accorde une importance particulière à la coopération sudsud. En effet, AMSSNuR s'engage à partager son expérience et son expertise en veillant à renforcer le niveau de SSNR au niveau régional et promouvoir une solide culture de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques.

### › 2018 en chiffres :

- 20 ateliers de formations organisés, dont une école de gestion des urgences radiologiques d'une durée de trois semaines ;
- 4 ateliers de formation organisés dans le cadre du projet INSCMO3.01/15, en coopération avec la CE ;
- 7 missions d'experts reçues ;
- Equipements d'une valeur de 3 millions de Dirhams reçus ;
- Financements étrangers pour la formation du personnel d'une valeur de 3 millions de Dirhams.

### › Coopération nationale

En termes de coopération au niveau national, AMSSNuR a, au titre de l'année 2018 :

- Signé une convention cadre de coopération technique avec le CNESTEN dans le but de renforcer les capacités nationales de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques. Cette convention cadre précise les conditions et codifie les modalités par lesquelles le CNESTEN apportera son appui technique à AMSSNuR ;
- Mis en place un comité national pour le développement et la mise en place d'une stratégie de détection nucléaire. Ce comité se compose de tous les acteurs nationaux concernés, y compris le Ministère de l'Intérieur, les Forces Armées Royales, la Direction Générale de la Sûreté Nucléaire, la Gendarmerie Royale, la Direction Générale de la Protection Civile, la Direction Générale de l'Etude et de la Documentation, la Direction Générale de la Surveillance du Territoire, le CNESTEN, le CNRP, l'Administration des Douanes et Impôts Indirects, l'Agence Nationale des Ports, les Autorités Portuaires de Tanger MED et la SONASID ;
- Initié l'étude de la stratégie nationale de formation théorique et pratique en sûreté et sécurité nucléaires et radiologiques visant le développement et le maintien des capacités nationales et des savoirs en rapport avec ses domaines de compétences.





Au niveau national, AMSSNuR a organisé, en 2018, les 10 évènements suivants :

- Atelier national sur les plans de sécurité pour les installations radiologiques ;
- Atelier national sur la menace de référence ;
- Cours de formation national sur la réponse aux urgences radiologiques ;
- Atelier national sur la culture de sécurité ;
- Atelier national sur les autorisations relatives aux garanties nucléaires ;
- Atelier national de formation sur le développement d'une architecture de détection nucléaire ;
- Visite technique aux Etats-Unis d'Amérique et au Canada dans le cadre du projet de développement d'une architecture de détection nucléaire ;
- Atelier national sur l'observation des comportements ;
- Atelier national de formation sur les systèmes de gestion intégrés ;
- Atelier national sur la promotion de GSR Part 3.

## › Coopération bilatérale



Signature de mémorandum d'entente avec l'IRSN.



Signature de mémorandum d'entente avec Ros-technadzor.

En termes de coopération bilatérale, et afin d'assurer un support international adapté à ses besoins spécifiques, AMSSNuR a procédé, en 2018, à la signature des 7 accords suivants, dont une entente de contribution limitée dans le temps et spécifique au projet de développement d'une architecture de détection nucléaire :

- Mémorandum d'Entente pour l'échange d'informations avec l'autorité similaire espagnole, le Conseil de Sécurité Nucléaire de Seguridad Nuclear (CSN) ;
- Convention Cadre avec le CNESTEN ;
- Mémorandum d'entente dans les domaines de la non-prolifération et de l'utilisation pacifique des infrastructures d'énergie nucléaire avec l'Administration nationale de la sécurité nucléaire du Département de l'Énergie américain, la National Nuclear Security Administration – Department of Energy (NNSA-DOE) ;
- Accord sur la coopération et l'échange d'informations avec l'organisme de support technique allemand, le Gesellschaft für Anlagen- und Reaktorsicherheit (GRS) ;
- Mémorandum d'Entente sur la coopération dans les domaines de la sûreté nucléaire et radiologique, et de l'usage pacifique de l'énergie atomique avec l'autorité similaire russe, le Federal Environmental, Industrial and Nuclear Supervision Service (Rostekhnadzor) ;
- Mémorandum d'Entente pour la coopération dans les domaines de la sûreté nucléaire et la radioprotection avec l'organisme de support technique français, l'Institut National de Radioprotection et de Sûreté Nucléaire (IRSN) ;

- Entente de contribution pour le développement d'une architecture de détection nucléaire avec le Ministère des Affaires Etrangères canadien, le Global Affairs Canada (GAC).

Ces accords font l'objet de plans d'action spécifiques et d'actions de coopération concrètes portant sur le soutien aux activités d'AMSSNuR, la formation de son personnel, le soutien dans le développement et la mise à jour de l'infrastructure réglementaire, ainsi que la fourniture d'équipements nécessaires pour compléter ses missions réglementaires.

Dans le cadre de la coopération bilatérale, AMSSNuR a organisé, en 2018, les événements suivants :

- Atelier de formation sur la comptabilité et le contrôle des matières nucléaires (NMAC), en coopération avec le CNESTEN, animé par le DOE ;
- Visite technique d'experts du Laboratoire National de Los Alamos (LLNL) du DOE ;
- Atelier de formation sur l'outil d'auto-évaluation des capacités SARCON ;
- Douze réunions de coopération bilatérale avec des autorités similaires à l'étranger et d'autres partenaires.

## › Coopération régionale

Compte tenu des défis liés aux diverses utilisations des rayonnements ionisants dans la région, et face à un environnement qui évolue rapidement, les régulateurs africains sont amenés à développer



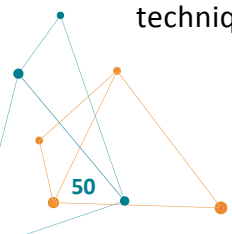
leurs capacités afin de répondre aux exigences internationales en matière de SSNR.

A cet effet, et dans le cadre de la politique nationale de coopération sud-sud, AMSSNuR œuvre au transfert de son expérience et de son expertise à des autorités africaines similaires, et à faire profiter ces derniers de l'assistance qu'elle reçoit de ses partenaires ayant une infrastructure nucléaire développée et solide.

En effet, dans le cadre de sa coopération multilatérale, notamment avec l'UE et l'AIEA, et dans le but de développer les capacités humaines de la région, de promouvoir une culture de sûreté solide et de renforcer le niveau de SSNR en Afrique, AMSSNuR a abrité les 6 ateliers de formation suivants :

- Atelier régional pour le renforcement du développement des capacités des autorités de réglementation en Afrique ;
- Atelier régional pour l'évaluation des critères d'admission pour la gestion des sources radioactives et des sources scellées retirées du service ;
- Atelier régional sur la recherche et la sécurisation des sources radiologiques orphelines ;
- Atelier régional sur le contrôle réglementaire de la radioprotection dans le secteur minier et dans les activités et installations de traitement des minéraux ;
- Atelier régional de formation sur l'évaluation du risque dans la mise en œuvre des mesures de sécurité nucléaire pour les sources nucléaires et radioactives hors du contrôle réglementaire ;
- Atelier régional sur les programmes d'inspection réglementaire pour les réacteurs de recherche ;
- Ecole régionale pour la gestion des urgences radiologiques.

Depuis l'établissement de son siège à Rabat, AMSSNuR a été en mesure d'accueillir, entre autres, des stagiaires et responsables africains pour des stages de formation et des visites scientifiques et techniques.



## › Coopération multilatérale

En 2018, AMSSNuR a connu un développement considérable de ses activités dans le cadre de sa coopération multilatérale, notamment avec l'AIEA et l'UE. L'AIEA reste la plus grande source de financement des formations de son personnel, notamment de ses nouvelles recrues.

AMSSNuR, en coopération avec le CNESTEN, a présenté un stand Maroc lors de la Conférence Générale de l'AIEA. Les deux partenaires ont également organisé un 'side-event' sur le partage de l'expérience marocaine avec les partenaires régionaux. Ces deux activités ont été applaudies par la communauté internationale et ont des retombées très positives sur l'image et la crédibilité du Maroc, notamment d'AMSSNuR, sur les scènes régionale et internationale.

## › Formation

La coopération multilatérale a permis de financer la formation du personnel d'AMSSNuR à hauteur d'environ 3 millions de Dirhams. Au titre de l'exercice 2018, le personnel d'AMSSNuR a bénéficié de plus de 800 hommes/jours de formation, comparé à 500 hommes/jours en 2017.



Atelier de formation régional sur la recherche et la sécurisation des sources radiologiques orphelines.

Les principaux axes de formation sont : la sûreté et la sécurité nucléaires et radiologiques (SSNR), la réglementation en matière de SSNR, la sûreté de la gestion des déchets radioactifs, les garanties nucléaires, la préparation et la réponse aux situations d'urgence radiologique, la communication en cas d'urgence radiologique, le développement des ressources humaines, et le système de gestion intégré.

## › Equipement

La coopération multilatérale a, entre autres, permis de renforcer le parc et les capacités d'AMSSNuR en termes d'équipements en finançant environ 3 millions de Dirhams. Ces équipements sont nécessaires aux opérations d'inspection et de contrôle des installations et des activités utilisant des sources de rayonnements ionisants au niveau national.



Équipements de contrôle de la radioprotection.

## › Service d'experts

En 2018, et toujours dans un cadre de coopération multilatérale, AMSSNuR a reçu les missions d'experts, ci-dessous, visant :

- L'évaluation du projet de décret de la sûreté de la gestion des déchets radioactifs ;
- L'évaluation du programme et des procédures d'inspections de sûreté nucléaire ;
- L'examen des décrets sur les niveaux de libération et les modalités de caractérisation ;
- Le développement de l'infrastructure réglementaire (RIDP).
- L'identification des domaines de coopération selon les besoins spécifiques d'AMSSNuR en termes d'assistance fournie par le RCF (voir réseaux de collaboration ci-dessous).



Mission d'experts pour l'évaluation du programme et des procédures d'inspections de sûreté nucléaire.

## › Coopération avec l'UE

Au mois de février 2018, les activités du projet INSC MO3.01/15, qui porte sur le développement des capacités d'AMSSNuR en tant qu'organisme réglementaire de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques, ont été lancées lors d'une réunion à laquelle ont participé l'ensemble des experts marocains et européens assignés à ce projet. Un budget de 2 millions d'euros a été accordé par l'UE à l'AMSSNuR pour l'implémentation des activités du projet, qui prendra fin en 2022.



Réunion de lancement du projet de coopération avec l'UE.

Ce projet couvre la majorité des programmes métiers et d'appui à l'état d'AMSSNuR, notamment la mise à jour du cadre réglementaire, le développement et la mise en place d'un système de gestion intégré, la préparation et la réponse aux situations d'urgence radiologique, la gestion des déchets radioactifs, et la recherche des sources hors du contrôle réglementaire.

Les activités de ce projet et leurs résultats respectifs permettront à AMSSNuR de mettre à niveau ses capacités et d'instaurer des bonnes pratiques de gouvernance au niveau des pays dont, l'infrastructure nucléaire est établie.

Les méthodes de travail de ce projet incluent des formations continues, des ateliers de formation, des missions d'experts et des révisions de textes réglementaires. Pour assurer une gestion moderne de ce projet, AMSSNuR a mis en place un comité de pilotage, présidé par son Directeur Général, pour assurer le suivi de la réalisation des activités ainsi que leur intégration dans les plans d'action des différentes entités impliquées dans le projet.

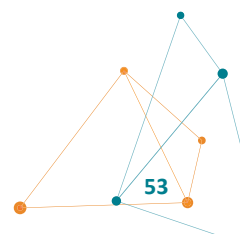
## › Réseaux de collaboration

Considérant le travail collaboratif comme un moteur important dans le développement de ses activités, AMSSNuR est très active dans les réseaux internationaux de collaboration tels que le Regulatory Cooperation Forum (RCF), le Forum of Nuclear Regulatory Bodies in African (FNRBA), le Arab Network for Nuclear Regulators (ANNuR), et le Global Nuclear Safety and Security Network (GNSSN), dont la présidence est assurée par le Directeur Général d'AMSSNuR.

L'échange au sein de ces réseaux de collaboration offre des opportunités uniques d'échange avec des pays dont l'infrastructure est relativement similaire à celle du Royaume du Maroc, et favorise des opportunités d'assistance d'experts supplémentaires, permettant à AMSSNuR de développer son réseau de collaboration et sa coopération avec des partenaires plus diversifiés.

En 2018, AMSSNuR a participé à de nombreux événements organisés par les réseaux de collaboration au niveaux régional et international, notamment aux réunions plénières de l'ensemble des réseaux précités.

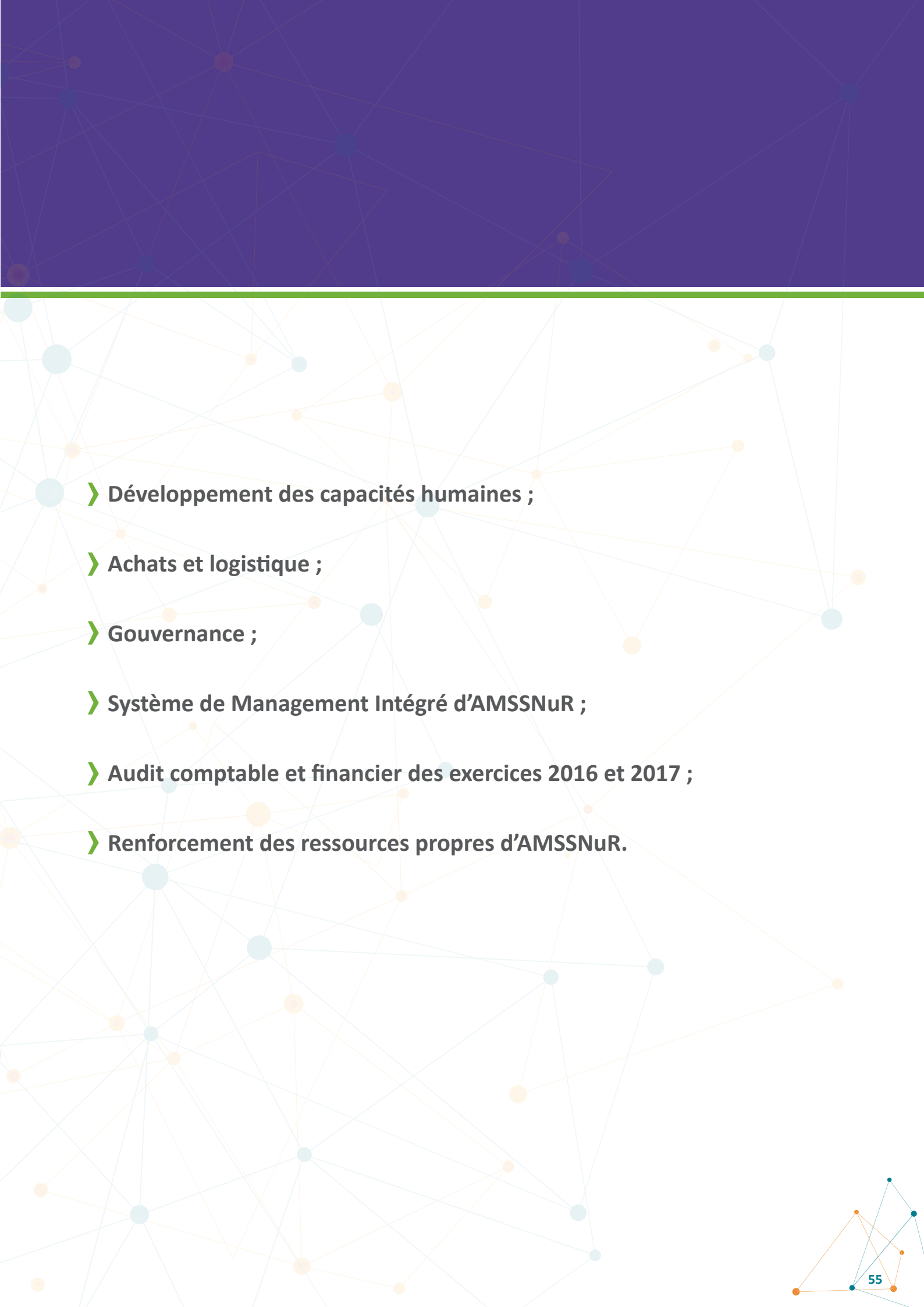
L'implication d'AMSSNuR dans ces réseaux lui a notamment permis de recevoir une mission d'experts en janvier 2018 pour l'évaluation du statut de l'infrastructure réglementaire et le développement et l'identification de plans d'assistance du RCF. L'un des besoins majeurs d'AMSSNuR, identifié lors de cette mission d'experts, était l'auto-évaluation de ses capacités. Dans ce cadre, un atelier de formation interne a été organisé en décembre 2018 afin de mettre en place l'outil SARCON d'auto-évaluation des capacités.



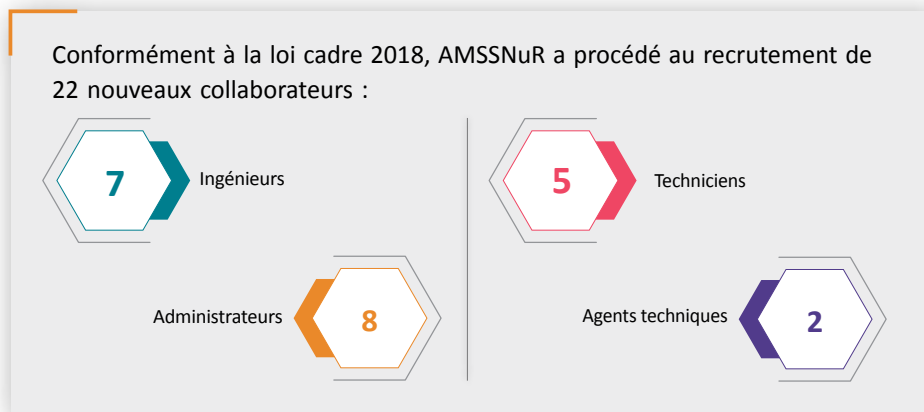
---

# PROGRAMME SUPPORT

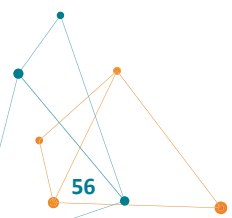
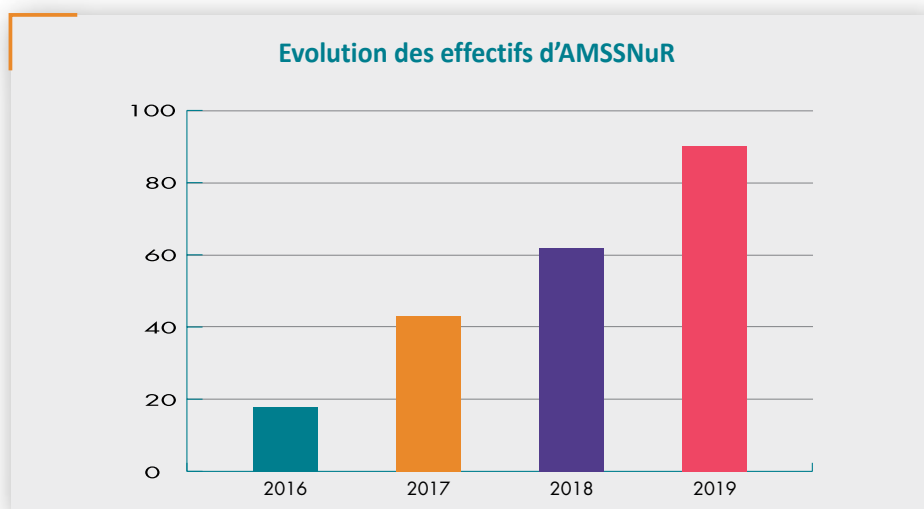
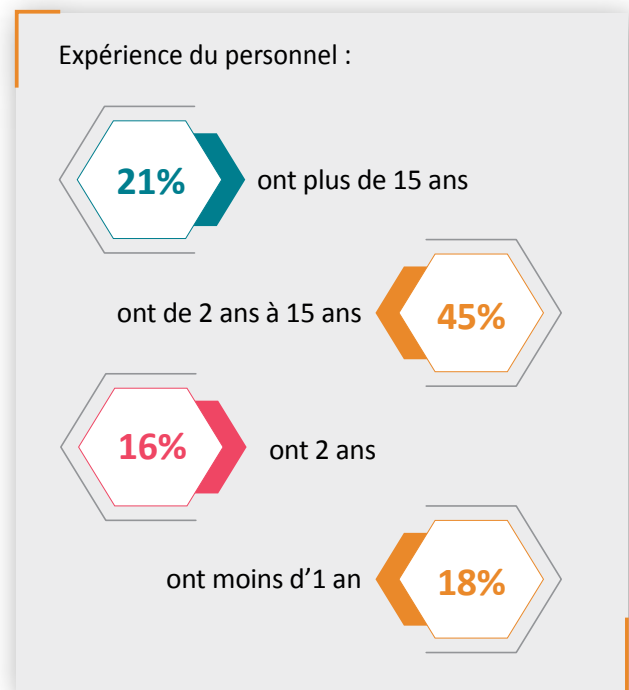
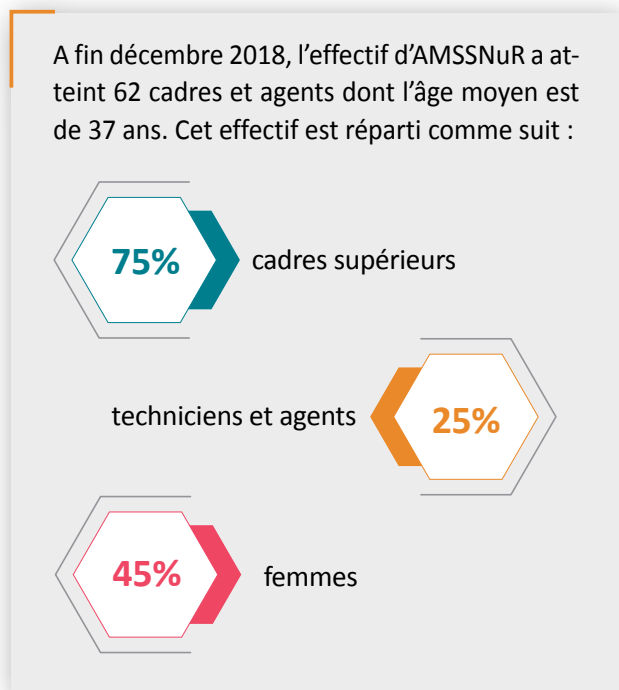


- 
- › Développement des capacités humaines ;
  - › Achats et logistique ;
  - › Gouvernance ;
  - › Système de Management Intégré d'AMSSNuR ;
  - › Audit comptable et financier des exercices 2016 et 2017 ;
  - › Renforcement des ressources propres d'AMSSNuR.

# 1. DÉVELOPPEMENT DES CAPACITÉS HUMAINES



AMSSNuR a également mis en place un programme d'intégration des nouvelles recrues, composé d'une journée de bienvenue, de visites techniques et d'exposés.





Pour répondre aux besoins de développement professionnel, AMSSNuR a réalisé 800 Hommes/Jours de formation, au titre de l'année 2018 contre 500 Hommes/Jours de formation en 2017.



2ème édition du team building d'AMSSNuR.

#### Aussi, AMSSNuR a :

- Organisé un atelier sur « Animation des équipes » pour le développement des compétences managériales des Responsables ;
- Réalisé un cycle de formation en langue anglaise pour le développement des compétences linguistiques des cadres ;
- Organisé la 2ème Edition du Team Building Annuel pour le renforcement de la cohésion du personnel. Cette édition a regroupé l'ensemble du personnel et a eu des retombées positives sur la performance des équipes de l'Agence.

Sur le plan interne, le personnel d'AMSSNuR a mis en place, avec l'appui de l'Agence, une association pour développer les œuvres sociales au sein de l'Agence, dont les premières actions ont été consacrées à :

1. La Femme, à l'occasion de la journée internationale de la Femme, le 8 mars 2018 ;
2. La participation à des activités culturelles et sportives ;
3. L'organisation d'une rencontre ramadanesque ;
4. L'appui financier aux adhérents à l'occasion, notamment de fêtes religieuses, rentrées scolaires, naissances, mariages, départ à la retraite, vacances etc...



Célébration de la journée de la Femme.

## › Implémentation de l'organigramme

AMSSNuR a procédé à la nomination de deux chefs de service, et ce, conformément à la circulaire du Chef du gouvernement et à la loi-cadre 2018.

Ainsi, le taux d'exécution de l'organigramme d'AMSSNuR se situe à 34,14% à fin décembre 2018.

AMSSNuR a également élaboré un manuel de fiches de postes (organigramme détaillé).

## › Mise en œuvre du Schéma Directeur des Ressources Humaines

AMSSNuR a poursuivi le déploiement de son schéma directeur des ressources humaines établi en 2017, qui s'articule autour des trois dimensions suivantes : Stratégique, organisationnelle et RH. Ce schéma vise à :

1. Recruter, intégrer et former près de 100 cadres et agents à l'horizon 2021 ;
2. Sensibiliser les nouvelles recrues sur la compréhension de la mission, de la vision, des valeurs ainsi que sur la culture de sûreté et de sécurité nucléaires et radiologiques ;
3. Assurer le transfert du savoir ;
4. Eriger les collaborateurs d'AMSSNuR en acteurs capables d'assumer la mission et les fonctions réglementaires d'AMSSNuR et de contribuer au développement de son positionnement national et de son rayonnement au niveau de l'Afrique.

Bénéficiant de l'appui de l'UE, ce schéma directeur des ressources humaines permettra à AMSSNuR de disposer des capacités nécessaires pour mettre en œuvre l'ensemble de ses programmes et pour atteindre, par ailleurs, les objectifs stratégiques en 2021.

Le déploiement de ce schéma directeur se fait dans le cadre du projet de coopération avec l'UE, notamment la Task 3 intitulée 'Plan de Développement des Ressources Humaines' (PDRH).

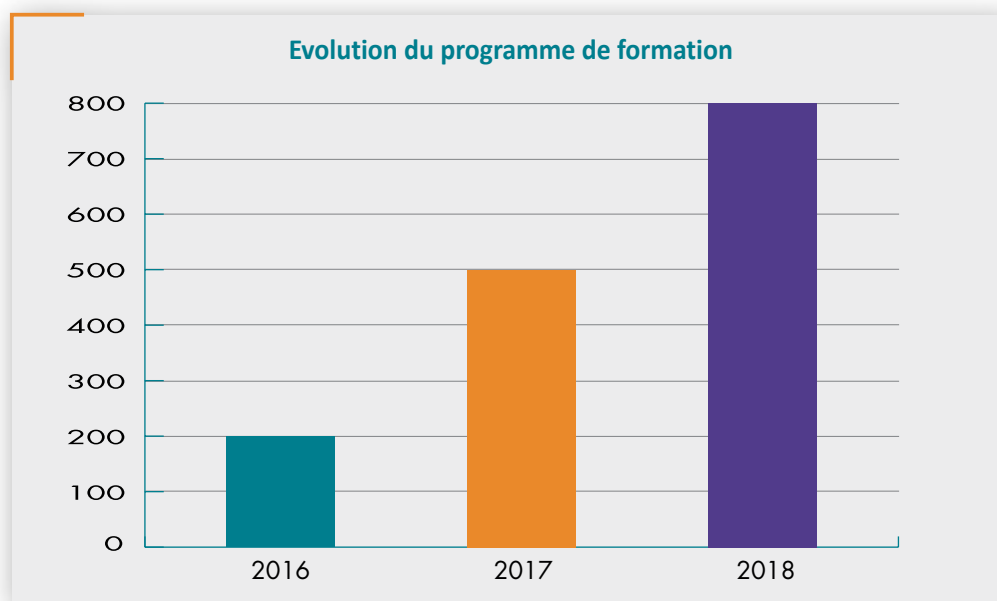
Ce plan prévoit le développement et l'exécution du processus management des compétences suivant les standards de l'AIEA fondés sur un outil baptisé « SARCoN Tool » Évaluation systématique des besoins en compétences réglementaires et l'Approche systématique de la formation (SAT). Ces outils ont fait l'objet d'un atelier de formation en novembre 2018, et ce, en collaboration avec l'AIEA.



Atelier de formation national sur l'utilisation de l'outil SARCoN.

Dans ce cadre, AMSSNuR a entrepris les actions suivantes :

- L'élaboration d'un PDRH ;
- La constitution d'un groupe de travail pour la mise en œuvre du PDRH ;
- La réalisation des formations et des réunions de cadrage pour l'exécution du PDRH ;
- Le démarrage des travaux portant sur les emplois pilotes.



## 2. ACHATS ET LOGISTIQUE

En ce qui concerne le développement des activités logistiques nécessaires à l'exécution des plans d'action d'AMSSNuR conformément aux prévisions budgétaires, AMSSNuR a procédé, au cours de l'année 2018, à :

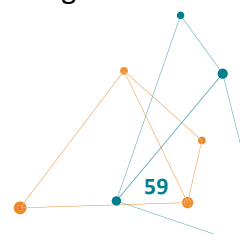
- La finalisation de l'aménagement du siège, sis 7 Angle Rues Moulay Hfid & Abou Jaad, Hassan à Rabat (un immeuble de quatre niveaux d'une surface d'environ 800 m<sup>2</sup> à usage de bureaux) ;
- L'équipement des bureaux par l'installation du mobilier et du matériel informatique et de communication.

Sur le plan opérationnel, les équipes d'AMSSNuR dédiées à la logistique et au support ont assuré le soutien nécessaire pour :

- L'organisation de rencontres régionales avec les acteurs des secteurs nucléaires et radiologiques, ainsi que des événements et des séminaires, en collaboration avec des partenaires au niveau national et international ;
- La conduite des missions d'inspection effectuées par l'Agence.

En 2018, AMSSNuR a également procédé à la passation de marchés portant sur :

- La réalisation de l'inventaire national des Sources de Rayonnements Ionisants (SRI) détenues par des personnes physiques ou morales ;
- L'étude relative à la réalisation de la stratégie de communication ;
- L'audit comptable et financier au titre des exercices 2016 et 2017 ;
- L'acquisition, l'installation et la maintenance d'un système d'information intégré de gestion des ressources humaines et d'un dispositif de contrôle d'accès et de pointage ;
- La fourniture et l'installation du matériel informatique et des logiciels ;
- La souscription aux droits d'utilisation des logiciels Microsoft de collaboration et de messagerie électronique, ainsi que la fourniture des prestations de services y afférents (intranet).



### 3. GOUVERNANCE



3ème session du Conseil d'Administration d'AMSSNuR.

En application des dispositions de la loi n° 69-00, de la loi n° 142-12 et du Code Marocain des Bonnes Pratiques de Gouvernance des Entreprises et Etablissements Publics (EEP), visant à asseoir les bonnes pratiques de gouvernance des établissements publics et à ancrer les valeurs et les principes de transparence, de communication et de reddition des comptes, AMSSNuR a notamment procédé, au cours de l'année 2018 à :

- La tenue de la troisième session de son Conseil d'Administration le 26 octobre 2018 ;
- La préparation et la diffusion de son rapport annuel 2017 ;
- La présentation par l'auditeur externe des rapports de l'audit comptable et financier des exercices 2016 et 2017 au Conseil d'Administration pour approbation ;
- La tenue de deux réunions avec le Comité d'Audit qui a mis en place un plan d'action pour accompagner le développement de la bonne gouvernance d'AMSSNuR. La synthèse des travaux de ladite commission a été présentée par son Président au Conseil d'Administration lors de sa session du 26 octobre 2018 ;
- La tenue de deux réunions avec le Comité Scientifique qui a mis en place les actions prioritaires à inscrire dans le plan d'action au titre de 2018-2019, notamment la préparation du Cahier des Prescriptions Spéciales (CPS) pour le lancement de l'étude de la stratégie de formation sur la sûreté et la sécurité nucléaires et radiologiques et l'évaluation à mi-chemin de l'efficacité et de la performance de la stratégie d'AMSSNuR et de ses programmes d'activités.
- L'instauration des procédures dans le cadre du Système d'Information (en cours).



Rapport annuel 2017.

## 4. SYSTÈME DE MANAGEMENT INTÉGRÉ D'AMSSNuR



Atelier sur le Système de Management Intégré.

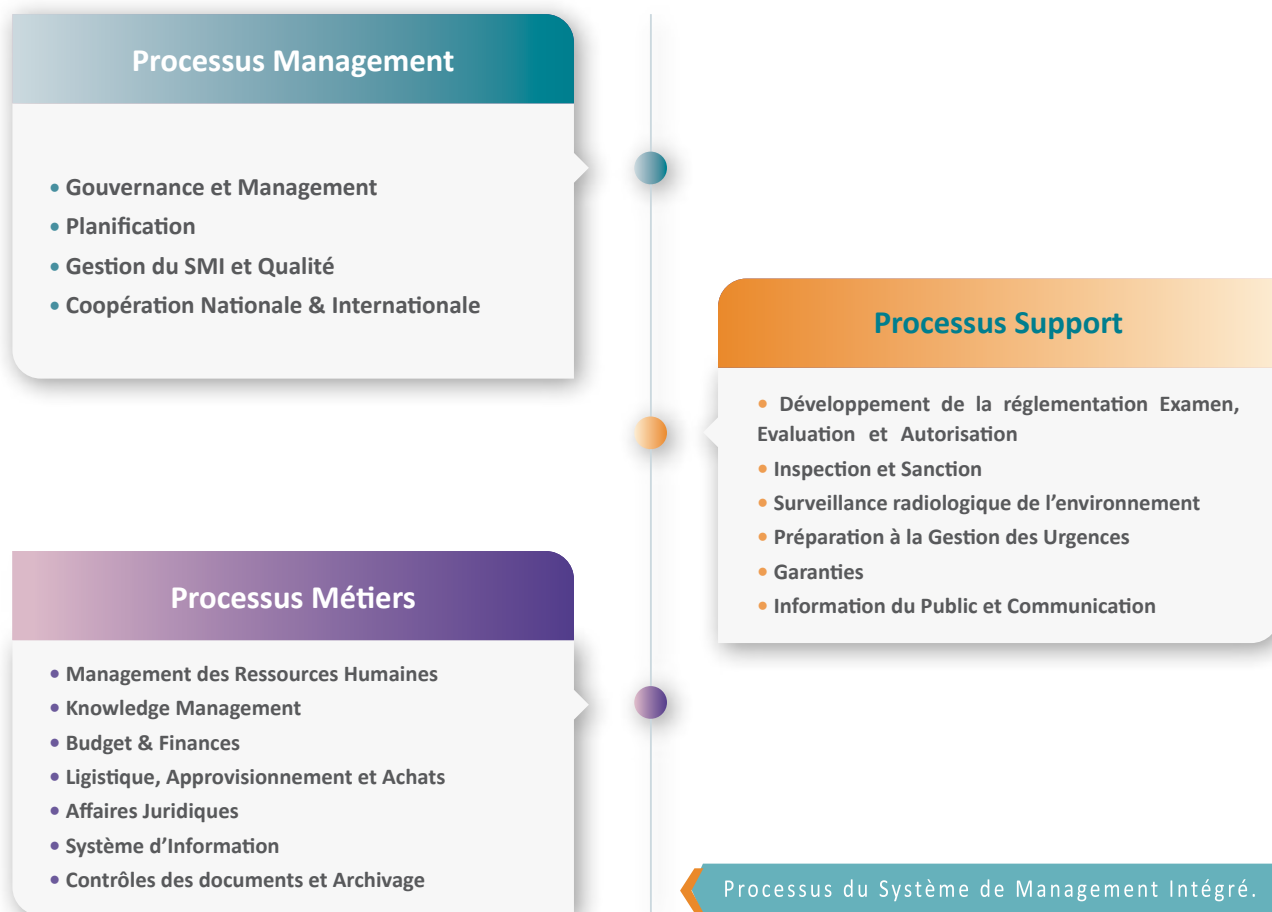
AMSSNuR a initié la mise en place de son système de management intégré, dont les processus sont ouverts et concordent avec les objectifs de la sûreté et de la sécurité nucléaires et radiologiques.

Ce système de gestion a trois objectifs visant à :

1. S'assurer que les responsabilités d'AMSSNuR sont exercées correctement ;
2. Maintenir et améliorer la performance d'AMSSNuR par la planification, le contrôle et la supervision de ses activités liées à la sûreté et à la sécurité nucléaires et radiologiques et aux garanties ;
3. Favoriser et encourager la culture de sûreté et de sécurité grâce à l'acquisition et au renforcement des compétences requises.

AMSSNuR a également procédé à l'établissement de l'auto-évaluation sur la base d'un questionnaire inspiré de l'AIEA et proposé par RISKAUDIT, et dont les résultats ont été présentés et discutés à l'occasion de l'atelier organisé à Rabat en juillet 2018, avec la participation d'experts de l'IRSN, de TECNATOM et de BELV.

Dans ce même cadre, une cartographie des processus a été identifiée et revue en concertation avec des experts de l'AIEA et de l'UE.



## › Système de management par la qualité

Dans le cadre de la coopération avec l'UE et l'AIEA, AMSSNuR a initié le processus de mise en place d'un système de gestion par la qualité de ses principales fonctions réglementaires (autorisations, inspections et sanctions, le cas échéant), et ce, conformément aux standards internationaux de l'AIEA et de l'Organisation Internationale de Normalisation ISO.

Ces efforts se poursuivront en 2019 par la réalisation des actions suivantes :

1. L'élaboration d'un manuel d'organisation et de procédures ;
2. Les autoévaluations pour veiller à l'application rigoureuse des exigences du système ;
3. L'écoute des parties prenantes ;
4. La définition des indicateurs de performance ;
5. La revue périodique du système dans un effort d'amélioration continue.

## › Manuels de procédures administratives, financières et comptables

AMSSNuR a initié, en juillet 2018, la préparation des termes de référence relatifs à l'élaboration de ses manuels de procédures administratives, financières et comptables.

La mission du prestataire consiste à procéder à la description, à l'analyse et à l'évaluation des procédures et tâches actuelles, techniques, administratives et comptables et à établir les profils correspondants, conformément à la réglementation en vigueur.

Après leur validation, les résultats de l'étude seront exécutés progressivement par AMSSNuR et intégrés dans son système de management intégré.

## › Système d'Information

AMSSNuR a poursuivi ses efforts pour bâtir le système d'information intégré qui devrait soutenir toutes ses fonctions métiers, réglementaires et supports.

En 2018, AMSSNuR a également procédé à l'informatisation de la gestion des ressources humaines à travers la mise en place d'un Système d'Information RH dans l'objectif de disposer en temps réel d'indicateurs de performance liés à l'exercice de ses fonctions.



A travers ce système d'information et de pilotage de sa politique des ressources humaines, AMSSNuR vise à :

- Informatiser les processus RH ;
- Intégrer ces processus au sein du système de gestion intégrée puis les optimiser et les améliorer ;
- Disposer d'un outil d'aide à la décision ; et
- Améliorer la qualité des services rendus aux employés d'AMSSNuR, avec la mise en place d'un portail RH et de fonctions self-service.

Sur le plan organisationnel et de gouvernance, AMSSNuR a mis en place des comités de pilotage chargés de :

- La mise en place du système d'information intégré de gestion des ressources humaines ;
- La mise en oeuvre du système d'information métiers ; et
- La mise en place du système d'information financier.

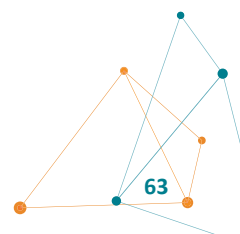
AMSSNuR a également lancé d'autres chantiers portant, notamment sur la mise en place des outils de collaboration, de partage et de communication.

## › Processus de Planification Pluriannuel : Plan 2021-2019

Conformément à la note circulaire du Ministère de l'Economie et des Finances relative à la mise en oeuvre de la loi organique des finances (LOF), AMSSNuR, se basant sur les éléments de son plan stratégique 2017/2021, a soumis aux autorités concernées son 'Projet de performance (PDP)'.

Ce document comprend les programmes et les projets planifiés par AMSSNuR pour la période 2019-2021, ainsi que les objectifs et les indicateurs de performance pour mesurer leur degré de réalisation.

Ce projet s'inscrit parfaitement dans la lignée des orientations d'AMSSNuR pour s'assurer d'un haut niveau de performance en termes de gouvernance, de sûreté et de sécurité qui sont à la base de son système de management intégré.



## 5. AUDIT COMPTABLE ET FINANCIER DES EXERCICES 2016 ET 2017

Conformément aux dispositions législatives et réglementaires en vigueur et après approbation du Ministère de l’Economie et des Finances, AMSSNuR a initié les démarches relatives à l’opération d’audit comptable et financier de ses comptes pour les exercices 2016 et 2017.

Cette opération d’audit comptable et financier couvre trois volets à savoir :

- L’évaluation et l’appréciation du dispositif de contrôle interne ;
- L’audit des états de synthèse ;
- L’audit des états d’exécution budgétaire.

Les rapports d’audit comptable et financier de l’Agence au titre des exercices 2016 et 2017 ont été approuvés par le Conseil d’Administration lors de sa session du 26 octobre 2018.



## 6. RENFORCEMENT DES RESSOURCES PROPRES D'AMSSNuR

En application de la décision prise par le Conseil d’Administration lors de sa session du 16 septembre 2016, AMSSNuR a réalisé une étude pour l’élaboration d’une nouvelle grille tarifaire de ses prestations de services.

Cette décision, qui s’inscrit dans le cadre de l’application de l’article 181 de la loi n° 142 12 autorise AMSSNuR à percevoir, dans le cadre de ses recettes budgétaires, les produits des rémunérations pour services rendus, d’une part, et vise à mettre en œuvre les orientations du Ministère de l’Economie et des Finances concernant le développement des ressources propres des établissement publics et l’allègement de leur recours aux subventions de l’État, d’autre part.

La nouvelle grille tarifaire de ses prestations de services a été adoptée par le Conseil d’Administration lors de sa session du 26 octobre 2018.





---

# ANNEXE



Abréviation	Signification
AMSSNuR	Agence Marocaine de Sûreté et de Sécurité Nucléaires et Radiologiques.
SSNR	Sûreté et Sécurité Nucléaires et Radiologiques.
AIEA	l'Agence Internationale de l'Energie Atomique.
SARCoN	Logiciel d'Evaluation des Besoins en Compétence de l'Autorité Réglementaire.
CCR	Comité de mise à niveau du Cadre Réglementaire.
IGLTN	l'Initiative Globale de Lutte contre le Terrorisme Nucléaire.
CNESTEN	Centre National de l'Énergie, des Sciences et des Techniques Nucléaires.
INRA	Institut National de la Recherche Agronomique.
INO	Institut National d'Oncologie.
CNRP	Centre National de Radioprotection.
US-DOE	Département de l'Energie des Etats Unis d'Amérique.
SGG	Secrétariat Général du Gouvernement.
CNEN	Conseil National de l'Energie Nucléaire.
NORM	Matériaux Naturellement Radioactives.
SRI	Sources de Rayonnements Ionisants.
RAIS	Système d'Information de l'Autorité Réglementaire.
ANS	Attestation de non-soumission.
INSARR	Évaluation Intégrée de la Sûreté des Réacteurs de Recherche.
CENM	Centre d'Etudes Nucléaires de la Mâamoura.
MEMDD	Ministère de l'Energie, des Mines et du Développement Durable.
ADR	Accord Européen pour le Transport International de Marchandises Dangereuses par Route.
GSR	Exigences Générales de Sûreté.
PNS	Organisme de Partenariat pour la Sécurité Nucléaire.
ANNuR	Réseau Arabe des Régulateurs Nucléaires.

Abréviaton	Signification
FNRBA	Forum des Autorités de Réglementation Nucléaire en Afrique.
OCP	Office Chérifien des Phosphates.
IAV	Institut Agronomique et Vétérinaire.
ORS	Bureau de Sécurité Radiologique.
DOE/ORS	Département de l’Energie/Bureau de Sécurité Radiologique.
CRED	Comité de Réflexion sur l’Electronucléaire et le Dessalement de l’eau de mer.
PGEC	Cours de troisième cycle en radioprotection et la sécurité des sources de rayonnements (PGEC).
RASIMS	Système de Gestion des Informations sur la Sûreté Radiologique.
MAECI	Ministère des Affaires Etrangères et de la Coopération Internationale.
IAG	Groupe de Mise en Œuvre et d’Evaluation.
DGSN	Direction Générale de la Sûreté Nationale.
ONEE	Office National de l'Electricité et de l'Eau Potable.
UE	Union Européenne.
CE	Commission Européenne.
CSN	Consejo de Seguridad Nuclear.
NNSA-DOE	Administration Nationale de Sécurité Nucléaire-Département de l’Energie.
IRSN	l’Institut National de Radioprotection et de Sûreté Nucléaire
GAC	Affaires Mondiales du Canada.
NMAC	Contrôle et Comptabilité des Matières Nucléaires.
LLNL	Laboratoire National de Lawrence Livermore.
RCF	Forum de Coopération Réglementaire.
GNSSN	Réseau Globale de Sûreté et de Sécurité Nucléaire.
PDRH	Plan de Développement des Ressources Humaines.
CPS	Cahier des Prescriptions Spéciales.
ISO	Organisation Internationale de Normalisation.
LOF	Loi Organique des Finances.
PDP	Projet de Performance.

